

MEERJARENPLAN 2020-2025

GEMEENTEBESTUUR BREDENE
CENTRUMPLEIN 1
8450 BREDENE
059 33 91 91

NIS-CODE 35002

OCMW BREDENE
DUINENSTRAAT 106
8450 BREDENE
059 33 97 70

ALGEMEEN DIRECTEUR:
WITTEVRONGEL YANNICK

ADJUNCT-ALGEMEEN DIRECTEUR:
EEREBOUT JAN

FINANCIEEL DIRECTEUR:
DEVRIENDT FABIENNE

Inhoud

Strategische nota

Strategische nota	6
-------------------	---

Financiële nota

Financieel doelstellingenplan (M1)	44
Staat financieel evenwicht (M2)	48
Overzicht kredieten (M3)	50

Toelichting

Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)	52
Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)	57
Investeringsprojecten – per prioritaire actie/actieplan (T3)	62
Evolutie financiële schulden (T4)	91
Financiële risico's	92
Beschrijving grondslagen en assumpties	107
Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is	119

STRATEGISCHE NOTA

- Strategische nota

SN: Strategische Nota



2020-2025

Journalnummers: 666030

Gemeente en OCMW (0207.435.092)

Centrumplein 1, 8450 Bredene

Algemeen directeur: Yannick Wittevrongel

Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsdoelstelling: D.2G.1.: Welzijn vergroten door armoede terug te dringen

Kwalitatieve omschrijving: Het welzijn van onze inwoners wordt vergroot door armoede terug te dringen en uitsluiting tegen te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	496.464,00	506.332,00	515.097,00	522.512,00	530.071,00	537.717,00
Ontvangsten	106.800,00	106.800,00	106.800,00	106.800,00	106.800,00	106.800,00
Saldo	-389.664,00	-399.532,00	-408.297,00	-415.712,00	-423.271,00	-430.917,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G01.01.: Proactief en outreachend werken om kwetsbare inwoners beter te bereiken en effectiever te helpen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	94.500,00	94.500,00	94.500,00	94.500,00	94.500,00	94.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-94.500,00	-94.500,00	-94.500,00	-94.500,00	-94.500,00	-94.500,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G01.01.01: Opzetten van nieuwe concrete acties en projecten in het kader van armoedebestrijding

Opzetten van nieuwe concrete acties en projecten in het kader van armoedebestrijding:

De concrete invulling van deze projecten ligt nog niet exact vast, maar zal wellicht en in afnemende volgorde van prioriteit uit volgende subacties bestaan:

- * subsidiereglement armoede/ partnerschappen/ buurtgerichte projecten
- * fietsbibliotheek
- * gezondheidscampagnes psychisch welbevinden jongerenwelzijn
- * online rechtenverkenner (SIEN online)
- * (eventueel introductie UIT-Pas; nog te onderzoeken op opportuniteit en financiële haalbaarheid en wellicht dan op termijn gekoppeld aan kredietverhoging)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	28.500,00	28.500,00	28.500,00	28.500,00	28.500,00	28.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-28.500,00	-28.500,00	-28.500,00	-28.500,00	-28.500,00	-28.500,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G01.01.02: Uitbouw (ontmoetingsaspect) sociale kruidenier

Uitbouw (ontmoetingsaspect) sociale kruidenier [NB: financiële middelen worden niet via actiecode opgevolgd maar via het apart beleidsitem 0909-01 (GBB)]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G01.01.03: Project brugfiguren Bredene

Project brugfiguren Bredene [NB: financiële middelen worden niet via actiecode opgevolgd maar zitten vervat in beleidsitem 0900-00 OCMW (GBB) (werkingsmiddelen sociale dienst OCMW)]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G01.01.04: Huiswerkbegeleiding

Huiswerkbegeleiding [NB: financiële middelen worden niet via actiecode opgevolgd maar zitten vervat in beleidsitem 0900-00 OCMW (GBB) (werkingsmiddelen sociale dienst OCMW)]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G01.01.05: Versterkte ondersteuning speelpleinwerking Jokkebrok (i.k.v. MKKJ)

Versterkte ondersteuning speelpleinwerking Jokkebrok (in het kader van beleid rond maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	66.000,00	66.000,00	66.000,00	66.000,00	66.000,00	66.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-66.000,00	-66.000,00	-66.000,00	-66.000,00	-66.000,00	-66.000,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G01.01.06: Versterkte aandacht integratie en culturele ontwikkeling nieuwkomers

Versterkte aandacht integratie en culturele ontwikkeling nieuwkomers [NB: financiële middelen worden niet via actiecode opgevolgd maar zitten vervat in beleidsitem 0903-00 OCMW (GBB) (lokaal opvanginitiatief – uitbouwen extra takenpakket buiten strikt LOI)]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G01.02.: Activering tewerkstelling en nazorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	401.964,00	411.832,00	420.597,00	428.012,00	435.571,00	443.217,00
Ontvangsten	106.800,00	106.800,00	106.800,00	106.800,00	106.800,00	106.800,00
Saldo	-295.164,00	-305.032,00	-313.797,00	-321.212,00	-328.771,00	-336.417,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G01.02.01: Tijdelijke tewerkstelling: trajectbegeleiding (inspanningsvergoeding)

Tijdelijke tewerkstelling: trajectbegeleiding (inspanningsvergoeding) – DRC VDAB-TWE01 [voormalige ACT-22 MJP 2014 – 2019 OCMW]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	379.584,00	389.452,00	398.217,00	405.632,00	413.191,00	420.837,00
Ontvangsten	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Saldo	-319.584,00	-329.452,00	-338.217,00	-345.632,00	-353.191,00	-360.837,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G01.02.02: Tijdelijke tewerkstelling: tewerkstelling art. 60 en nazorg

Tijdelijke tewerkstelling: tewerkstelling art. 60 en nazorg – DRC VDAB-TWE02 (compensatievergoeding-resultaatfinanciering) [voormalige ACT-23 MJP 2014 – 2019 OCMW]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	46.800,00	46.800,00	46.800,00	46.800,00	46.800,00	46.800,00
Saldo	46.800,00	46.800,00	46.800,00	46.800,00	46.800,00	46.800,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G01.02.03: Inzetten wijkwerkers binnen werking lokaal bestuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	22.380,00	22.380,00	22.380,00	22.380,00	22.380,00	22.380,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-22.380,00	-22.380,00	-22.380,00	-22.380,00	-22.380,00	-22.380,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Actieplannen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: D.2G.2.: Bredene duurzaam beheeren

Kwalitatieve omschrijving: Bredene wordt op een duurzame en oordeelkundige manier beheerd, zodat de gemeente ook voor toekomstige generaties aantrekkelijk blijft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.250,00	20.250,00	20.250,00	20.250,00	20.250,00	20.250,00
Ontvangsten	0,00	0,00	29.353,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.250,00	-20.250,00	9.103,00	-20.250,00	-20.250,00	-20.250,00
Investerings						
Uitgaven	1.555.000,00	775.000,00	35.000,00	25.000,00	125.000,00	25.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	70.000,00	3.000.000,00	0,00	0,00
Saldo	-1.555.000,00	-775.000,00	35.000,00	2.975.000,00	-125.000,00	-25.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G02.01.: Verkleinen van de ecologische voetafdruk van Bredene

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.250,00	20.250,00	20.250,00	20.250,00	20.250,00	20.250,00
Ontvangsten	0,00	0,00	29.353,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.250,00	-20.250,00	9.103,00	-20.250,00	-20.250,00	-20.250,00
Investerings						
Uitgaven	1.420.000,00	275.000,00	35.000,00	25.000,00	125.000,00	25.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.420.000,00	-275.000,00	-35.000,00	-25.000,00	-125.000,00	-25.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.01.01: Investerings in rationeel energiegebruik gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	160.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-160.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.01.02: Actief terugdringen gebruik schadelijke producten of single use goederen

Actief terugdringen gebruik schadelijke producten of single use goederen:

vnl. bestaande uit de subacties "subsidie herbruikbare luiers" en "ecologiepremie" (= de samengevoegde subsidie van enkele vroegere ecologisch geïnspireerde afzonderlijke subsidies)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.250,00	5.250,00	5.250,00	5.250,00	5.250,00	5.250,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.250,00	-5.250,00	-5.250,00	-5.250,00	-5.250,00	-5.250,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.01.03: Afkoppelen collectorennetwerk Bredene/De Haan

Afkoppelen collectorennetwerk Bredene/De Haan – infrastructuurwerk: Koers-, Ruiter- & Derbylaan, incl. zijwegen Ruiter- en Koerslaan + bufferbekken (gemeentelijk aandeel) en Dorpstraat tussen Landweg en Zandstraat (in samenwerking met Aquafin en studie bureau Jonckheere)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	1.250.000,00	250.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.250.000,00	-250.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.01.05: Consultancy Recycling Network - vermindering zwerf- en straatvuil

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.01.06: Inzet mobiele camera tegen sluikstorten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.01.07: Uitvoeringsproject gebiedsdekkend uitvoeringsplan (GUP) – 13 IBA's

Uitvoeringsproject gebiedsdekkend uitvoeringsplan (GUP) – 13 IBA's (= individuele behandelingsinstallatie voor afvalwater)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	-100.000,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	29.353,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	29.353,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G02.02.: Investeren in efficiënt, evenwichtig en toekomstgericht ruimtegebruik

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	20.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	-500.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.02.01: Sanering en herontwikkeling begraafplaats Sas

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-500.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.02.02: RUP Vicogne

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.02.03: RUP Agrarisch gebied

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.02.04: RUP Kop van 't Sas

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G02.02.05: RUP Ambachtelijke zone

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Actieplannen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	115.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-115.000,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: D.2G.3.: Bredene is ondernemersvriendelijk

Kwalitatieve omschrijving: Bredene is een ondernemersvriendelijke gemeente, met een aantal sterke economische centra (prioritaire focus op kernwinkelgebied toeristische zone).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.006.992,00	1.023.242,00	985.992,00	966.992,00	1.005.992,00	971.992,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.006.992,00	-1.023.242,00	-985.992,00	-966.992,00	-1.005.992,00	-971.992,00
Investerings						
Uitgaven	5.625.000,00	105.000,00	1.185.000,00	60.000,00	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-3.625.000,00	-105.000,00	-1.185.000,00	-60.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G03.01.: Een ondernemersvriendelijke gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	1.500.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.500.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G03.01.01: Infrastructuurwerken parking shopping Duinen + aanpassen laad- en loszone Kapelstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	920.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-920.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G03.01.02: Aankoop van de parkings Staf Versluys I, II en III (in samenwerking met Maritieme Dienst der Kust)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	580.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-580.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G03.02.: Aantrekkelijke, duidelijke en economisch sterke kernwinkelgebieden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	38.750,00	27.000,00	8.750,00	8.750,00	8.750,00	8.750,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-38.750,00	-27.000,00	-8.750,00	-8.750,00	-8.750,00	-8.750,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G03.02.01: Economisch ondersteunende acties en leegstandsbestrijding (met focus op kerngebied Duinen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	38.750,00	27.000,00	8.750,00	8.750,00	8.750,00	8.750,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-38.750,00	-27.000,00	-8.750,00	-8.750,00	-8.750,00	-8.750,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G03.03.: Een aantrekkelijke toeristische en MICE-bestemming

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	968.242,00	996.242,00	977.242,00	958.242,00	997.242,00	963.242,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-968.242,00	-996.242,00	-977.242,00	-958.242,00	-997.242,00	-963.242,00
Investerings						
Uitgaven	4.125.000,00	105.000,00	1.160.000,00	60.000,00	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-2.125.000,00	-105.000,00	-1.160.000,00	-60.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G03.03.01: Organiseren of co-financieren van imagooversterkende grote evenementen

Organiseren of co-financieren van imagooversterkende grote evenementen:

vnl. bestaande uit de subacties “promotie activiteiten ihkv citymarketing”, “toeristische evenementen”, “participatie evenementen toerisme”, “Beaufort”, “Bredene / Koksijde Classic” en “bijdrage exploitatieresultaat AGB”

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	968.242,00	996.242,00	977.242,00	958.242,00	997.242,00	963.242,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-968.242,00	-996.242,00	-977.242,00	-958.242,00	-997.242,00	-963.242,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G03.03.02: Aanleg toegangsweg en parking naar recreatiedomein "Grasduinen" vanuit de Duinenstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	70.000,00	1.150.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-70.000,00	-1.150.000,00	-50.000,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G03.03.03: Aanleg toegangsweg naar recreatiedomein "Grasduinen" vanuit de Koningin Astridlaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	95.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-95.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G03.03.04: Aankoop Grasduinen i.f.v. verdere toeristische en sportieve ontwikkeling zone

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	30.000,00	35.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-30.000,00	-35.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Actieplannen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: D.2G.4.: Bredene is een aangename, open en zorgzame gemeente

Kwalitatieve omschrijving: Bredene is een aangename, open en zorgzame gemeente, die levenskwaliteit van inwoners hoog in het vaandel draagt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	74.700,00	74.800,00	74.900,00	75.000,00	75.100,00	75.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-74.700,00	-74.800,00	-74.900,00	-75.000,00	-75.100,00	-75.200,00
Investerings						
Uitgaven	8.023.500,00	29.500,00	23.500,00	23.500,00	23.500,00	1.023.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-8.023.500,00	-29.500,00	-23.500,00	-23.500,00	-23.500,00	-1.023.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G04.01.: Investeren in nieuwe voorzieningen voor zorgbehoevende senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.000.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G04.01.01: Verder afwerken nieuwe gebouwen woonzorgcampus Jacky Maes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.000.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G04.01.02: Oprichten en uitbaten van een dagverzorgingscentrum

Oprichten en uitbaten van een dagverzorgingscentrum [NB: financiële middelen worden niet via actiecode opgevolgd maar via het apart beleidsitem 0954-00 (GBB)]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G04.01.03: Oprichten en uitbaten van een centrum voor kortverblijf

Oprichten en uitbaten van een centrum voor kortverblijf [NB: financiële middelen worden niet via actiecode opgevolgd maar zitten vervat in beleidsitem 0953-01 (GBB) (werkingsmiddelen WZC)]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G04.02.: Investeren in voorzieningen die het sociaal weefsel versterken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-45.000,00	-45.000,00	-45.000,00	-45.000,00	-45.000,00	-45.000,00
Investerings						
Uitgaven	23.500,00	29.500,00	23.500,00	23.500,00	23.500,00	23.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-23.500,00	-29.500,00	-23.500,00	-23.500,00	-23.500,00	-23.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G04.02.01: Oprichten en uitbaten van een lokaal dienstencentrum

Oprichten en uitbaten van een lokaal dienstencentrum [NB: financiële middelen worden niet via actiecode opgevolgd maar via het apart beleidsitem 0951-01 (GBB)]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G04.02.04: Organisatie of ondersteuning van wijkfeesten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G04.02.05: Organisatie van seniorenshows

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-20.000,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	23.500,00	29.500,00	23.500,00	23.500,00	23.500,00	23.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-23.500,00	-29.500,00	-23.500,00	-23.500,00	-23.500,00	-23.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G04.03.: Investeren in gezinsondersteunende voorzieningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-24.000,00	-24.000,00	-24.000,00	-24.000,00	-24.000,00	-24.000,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G04.03.03: Mantelzorgpremie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-24.000,00	-24.000,00	-24.000,00	-24.000,00	-24.000,00	-24.000,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G04.04.: Werken aan gezondheid en preventieve gezondheidszorg

Opzetten van initiatieven die de gezondheid van de Bredenaars ten goede komen, met een nadruk op preventieve gezondheidszorg [cfr. charter gezonde gemeente]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.700,00	5.800,00	5.900,00	6.000,00	6.100,00	6.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.700,00	-5.800,00	-5.900,00	-6.000,00	-6.100,00	-6.200,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G04.04.02: Lokale (intergemeentelijke) preventiewerking rond gezonde levensstijl en gezondheidsrisico's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.700,00	4.800,00	4.900,00	5.000,00	5.100,00	5.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-4.700,00	-4.800,00	-4.900,00	-5.000,00	-5.100,00	-5.200,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Actieplannen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: D.2G.5.: Bredene is een dynamische gemeente met een sterk vrijetijdsaanbod

Kwalitatieve omschrijving: Bredene is een dynamische gemeente, waar bewoners en bezoekers kunnen genieten van een sterk en toegankelijk vrijetijdsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-1.250.000,00	-1.250.000,00	-1.250.000,00
Investerings						
Uitgaven	71.000,00	100.000,00	45.000,00	150.000,00	395.000,00	500.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-71.000,00	-100.000,00	-45.000,00	-150.000,00	-395.000,00	-500.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G05.01.: Blijven investeren in vrijetijdsinfrastructuur

De vrijetijdsinfrastructuur van de lokale openbare besturen wordt degelijk onderhouden en evolueert mee met de maatschappelijke ontwikkelingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-1.250.000,00	-1.250.000,00	-1.250.000,00
Investerings						
Uitgaven	71.000,00	100.000,00	45.000,00	150.000,00	395.000,00	500.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-71.000,00	-100.000,00	-45.000,00	-150.000,00	-395.000,00	-500.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G05.01.01: Oprichting nieuw zwembad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-1.250.000,00	-1.250.000,00	-1.250.000,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G05.01.02: Herinrichting “pastorie” jeugddienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G05.01.03: Aanleg en renovatie speelpleinen / skateparken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	20.000,00	75.000,00	20.000,00	75.000,00	20.000,00	75.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	-75.000,00	-20.000,00	-75.000,00	-20.000,00	-75.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G05.01.05: Reconversie huidig zwembad naar nieuwe sportzaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	50.000,00	350.000,00	400.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	-350.000,00	-400.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Actieplannen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: D.2G.6.: Blijven investeren in het openbaar domein

Kwalitatieve omschrijving: Het openbaar domein wordt goed onderhouden en is functioneel en veilig in gebruik.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	693.500,00	1.369.500,00	2.222.500,00	2.367.500,00	822.500,00	247.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-693.500,00	-1.369.500,00	-2.222.500,00	-2.367.500,00	-822.500,00	-247.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G06.01.: Verder uitvoeren van het Masterplan Sas

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	30.000,00	905.000,00	1.920.000,00	1.730.000,00	510.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-30.000,00	-905.000,00	-1.920.000,00	-1.730.000,00	-510.000,00	-10.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G06.01.01: Uitvoeren deel II van het Masterplan Sas

Uitvoeren deel II van het Masterplan Sas (bestrating/riolering Toekomststraat / Watervliegpleinstraat / Kruisnetstraat / Vissersstraat / Spuikomlaan / Verenigingstraat)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	880.000,00	1.430.000,00	1.230.000,00	10.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-880.000,00	-1.430.000,00	-1.230.000,00	-10.000,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G06.01.02: Uitvoeren deel III van het Masterplan Sas

Uitvoeren deel III van het Masterplan Sas (bestrating/riolering Vaartstraat / gedeelte H. Zwanepoelstraat / Steenovenstraat / Nijverheidsstraat)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	25.000,00	490.000,00	500.000,00	500.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-25.000,00	-490.000,00	-500.000,00	-500.000,00	-10.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G06.01.03: Afwerken deel I van het Masterplan Sas

Afwerken deel I van het Masterplan Sas (bestrating/riolering Spaarzaamheidstraat / gedeelte H. Zwanepoelstraat / Nieuwstraat / Steenovenstraat / Coupurestraat)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G06.02.: Uitbouwen en onderhouden verkeersnetwerk (met prioriteit voor zwakke weggebruikers)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	461.000,00	362.000,00	145.000,00	135.000,00	185.000,00	135.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-461.000,00	-362.000,00	-145.000,00	-135.000,00	-185.000,00	-135.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G06.02.01: Omgevingswerken Centrumplein (o.a. overdekte fietsenstalling)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G06.02.02: Aanleggen en vernieuwen van voetpaden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-125.000,00	-125.000,00	-125.000,00	-125.000,00	-125.000,00	-125.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G06.02.03: Aanleggen en vernieuwen van fietspaden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-50.000,00	0,00	0,00	-50.000,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G06.02.04: Infrastructuurwerken Europastraat (fiets- en wandelpad)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	20.000,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	-80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G06.02.06: Parking August Plovieplein n.a.v. parkeerdruk Nukkerwijk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	196.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-196.000,00	0,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	85.000,00	107.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-85.000,00	-107.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G06.04.: Het openbaar domein leent zich ook voor ontmoeting en recreatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	65.000,00	40.000,00	65.000,00	40.000,00	65.000,00	40.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-65.000,00	-40.000,00	-65.000,00	-40.000,00	-65.000,00	-40.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G06.04.02: Aanleg postzegelparken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-40.000,00	-40.000,00	-40.000,00	-40.000,00	-40.000,00	-40.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Actieplannen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	137.500,00	62.500,00	92.500,00	462.500,00	62.500,00	62.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-137.500,00	-62.500,00	-92.500,00	-462.500,00	-62.500,00	-62.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: D.2G.7.: Dienstverlening uitbreiden, kwalitatief verbeteren of efficiënter maken

Kwalitatieve omschrijving: Het lokaal bestuur investeert in projecten die de aangeboden dienstverlening uitbreiden, kwalitatief verbeteren of efficiënter maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	25.500,00	24.900,00	27.150,00	24.900,00	27.150,00	24.900,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.500,00	-24.900,00	-27.150,00	-24.900,00	-27.150,00	-24.900,00
Investerings						
Uitgaven	1.420.000,00	2.385.000,00	146.000,00	140.000,00	227.000,00	161.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.420.000,00	-2.385.000,00	-138.500,00	-140.000,00	-227.000,00	-161.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G07.01.: Investeren in de eigen infrastructuur, dit in overeenstemming met maatschappelijke ontwikkelingen

De infrastructuur van de lokale openbare besturen wordt degelijk onderhouden en evolueert mee met de maatschappelijke ontwikkelingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	1.086.500,00	2.107.500,00	15.000,00	15.000,00	90.000,00	6.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.086.500,00	-2.107.500,00	-7.500,00	-15.000,00	-90.000,00	-6.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G07.01.01: Uitbreiden en omvormen van het gemeentehuis naar een modern administratief centrum

Uitbreiden van het gemeentehuis en dit gemeentehuis omvormen naar een modern en toekomstbestendig administratief centrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	905.500,00	1.317.500,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-905.500,00	-1.317.500,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	181.000,00	790.000,00	15.000,00	0,00	90.000,00	6.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-181.000,00	-790.000,00	-7.500,00	0,00	-90.000,00	-6.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G07.02.: Modern personeelsmanagement zorgt voor een slagkrachtig personeelsbestand en welzijn op de werkvloer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G07.02.02: Regularisatie aanwervingsbeleid in overeenstemming met bevindingen Audit Vlaanderen

Regularisatie aanwervingsbeleid met bevindingen Audit Vlaanderen [NB: middelen zitten verdeeld doorheen het personeelsbudget -> zie diverse bijstellingen personeelsformatie]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G07.02.03: Uitbouwen en invullen nieuwe organisatiestructuur, aansluitend op organisatie-audit 2016

Uitbouwen en invullen nieuwe organisatiestructuur, aansluitend op organisatie-audit 2016 [NB: middelen zitten verdeeld doorheen het personeelsbudget -> zie diverse bijstellingen personeelsformatie]

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan: 2G07.03.: Organisatiebeheersing en informatiemanagement verbeteren

Het lokaal bestuur ontwikkelt en implementeert instrumenten die de organisatiebeheersing en het informatiemanagement verbeteren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	25.500,00	24.900,00	27.150,00	24.900,00	27.150,00	24.900,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.500,00	-24.900,00	-27.150,00	-24.900,00	-27.150,00	-24.900,00
Investerings						
Uitgaven	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G07.03.01: Projecten ter bevordering van de informatieveiligheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	25.500,00	6.750,00	9.000,00	6.750,00	9.000,00	6.750,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.500,00	-6.750,00	-9.000,00	-6.750,00	-9.000,00	-6.750,00
Investerings						
Uitgaven	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie: 2G07.03.02: Digitaliseren papieren archief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-18.150,00	-18.150,00	-18.150,00	-18.150,00	-18.150,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Acties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Actieplannen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	323.500,00	267.500,00	121.000,00	115.000,00	127.000,00	145.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-323.500,00	-267.500,00	-121.000,00	-115.000,00	-127.000,00	-145.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Niet prioritaire Beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op: www.bredene.be

FINANCIËLE NOTA

- Financieel doelstellingenplan (M1)
- Staat financieel evenwicht (M2)
- Overzicht kredieten (M3)

M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025



Journalnummers: 666030

Gemeente en OCMW (0207.435.092)

Centrumplein 1, 8450 Bredene

Algemeen directeur: Yannick Wittevrongel

Financieel directeur: Fabienne Devriendt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Welzijn vergroten door armoede terug te dringen						
Exploitatie						
Uitgaven	496.464,00	506.332,00	515.097,00	522.512,00	530.071,00	537.717,00
Ontvangsten	106.800,00	106.800,00	106.800,00	106.800,00	106.800,00	106.800,00
Saldo	-389.664,00	-399.532,00	-408.297,00	-415.712,00	-423.271,00	-430.917,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bredene duurzaam beheren						
Exploitatie						
Uitgaven	20.250,00	20.250,00	20.250,00	20.250,00	20.250,00	20.250,00
Ontvangsten	0,00	0,00	29.353,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.250,00	-20.250,00	9.103,00	-20.250,00	-20.250,00	-20.250,00
Investerings						
Uitgaven	1.555.000,00	775.000,00	35.000,00	25.000,00	125.000,00	25.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	70.000,00	3.000.000,00	0,00	0,00
Saldo	-1.555.000,00	-775.000,00	35.000,00	2.975.000,00	-125.000,00	-25.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bredene is ondernemersvriendelijk						
Exploitatie						
Uitgaven	1.006.992,00	1.023.242,00	985.992,00	966.992,00	1.005.992,00	971.992,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.006.992,00	-1.023.242,00	-985.992,00	-966.992,00	-1.005.992,00	-971.992,00
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	5.625.000,00	105.000,00	1.185.000,00	60.000,00	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-3.625.000,00	-105.000,00	-1.185.000,00	-60.000,00	-10.000,00	-10.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bredene is een aangename, open en zorgzame gemeente						
Exploitatie						
Uitgaven	74.700,00	74.800,00	74.900,00	75.000,00	75.100,00	75.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-74.700,00	-74.800,00	-74.900,00	-75.000,00	-75.100,00	-75.200,00
Investerings						
Uitgaven	8.023.500,00	29.500,00	23.500,00	23.500,00	23.500,00	1.023.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-8.023.500,00	-29.500,00	-23.500,00	-23.500,00	-23.500,00	-1.023.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bredene is een dynamische gemeente met een sterk vrijetijdsaanbod						
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-1.250.000,00	-1.250.000,00	-1.250.000,00
Investerings						
Uitgaven	71.000,00	100.000,00	45.000,00	150.000,00	395.000,00	500.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-71.000,00	-100.000,00	-45.000,00	-150.000,00	-395.000,00	-500.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Blijven investeren in het openbaar domein						
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	693.500,00	1.369.500,00	2.222.500,00	2.367.500,00	822.500,00	247.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-693.500,00	-1.369.500,00	-2.222.500,00	-2.367.500,00	-822.500,00	-247.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dienstverlening uitbreiden, kwalitatief verbeteren of efficiënter maken						
Exploitatie						
Uitgaven	25.500,00	24.900,00	27.150,00	24.900,00	27.150,00	24.900,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.500,00	-24.900,00	-27.150,00	-24.900,00	-27.150,00	-24.900,00
Investerings						
Uitgaven	1.420.000,00	2.385.000,00	146.000,00	140.000,00	227.000,00	161.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.420.000,00	-2.385.000,00	-138.500,00	-140.000,00	-227.000,00	-161.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	34.853.677,00	35.881.332,00	37.068.706,00	37.433.797,00	38.331.930,00	39.239.335,00
Ontvangsten	39.092.222,00	40.198.083,00	41.993.897,00	42.896.924,00	43.714.576,00	44.625.512,00
Saldo	4.238.545,00	4.316.751,00	4.925.191,00	5.463.127,00	5.382.646,00	5.386.177,00
Investerings						
Uitgaven	817.800,00	665.860,00	652.300,00	515.800,00	510.800,00	506.800,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	984.945,76	332.545,76	79.740,64	79.740,64	79.740,64	79.740,64
Saldo	167.145,76	-333.314,24	-572.559,36	-436.059,36	-431.059,36	-427.059,36
Financiering						
Uitgaven	2.751.290,00	2.926.792,00	2.865.880,00	2.922.164,00	2.836.947,00	2.808.681,00
Ontvangsten	4.233.456,00	2.232.544,00	2.233.019,00	233.507,00	230.699,00	227.366,00
Saldo	1.482.166,00	-694.248,00	-632.861,00	-2.688.657,00	-2.606.248,00	-2.581.315,00
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	36.477.583,00	37.530.856,00	38.692.095,00	40.293.451,00	41.240.493,00	42.119.394,00
Ontvangsten	39.199.022,00	40.304.883,00	42.130.050,00	43.003.724,00	43.821.376,00	44.732.312,00
Saldo	2.721.439,00	2.774.027,00	3.437.955,00	2.710.273,00	2.580.883,00	2.612.918,00
Investerings						
Uitgaven	18.205.800,00	5.429.860,00	4.309.300,00	3.281.800,00	2.113.800,00	2.473.800,00
Ontvangsten	2.984.945,76	332.545,76	157.240,64	3.079.740,64	79.740,64	79.740,64
Saldo	-15.220.854,24	-5.097.314,24	-4.152.059,36	-202.059,36	-2.034.059,36	-2.394.059,36
Financiering						
Uitgaven	2.751.290,00	2.926.792,00	2.865.880,00	2.922.164,00	2.836.947,00	2.808.681,00
Ontvangsten	4.233.456,00	2.232.544,00	2.233.019,00	233.507,00	230.699,00	227.366,00
Saldo	1.482.166,00	-694.248,00	-632.861,00	-2.688.657,00	-2.606.248,00	-2.581.315,00

M2: Staat van het financieel evenwicht



Journalnummers: 666030

Gemeente en OCMW (0207.435.092)

Centrumplein 1, 8450 Bredene

2020-2025

Algemeen directeur: Yannick Wittevrongel

Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	2.721.439,00	2.774.027,00	3.437.955,00	2.710.273,00	2.580.883,00	2.612.918,00
a. Ontvangsten	39.199.022,00	40.304.883,00	42.130.050,00	43.003.724,00	43.821.376,00	44.732.312,00
b. Uitgaven	36.477.583,00	37.530.856,00	38.692.095,00	40.293.451,00	41.240.493,00	42.119.394,00
II. Investeringsaldo	-15.220.854,24	-5.097.314,24	-4.152.059,36	-202.059,36	-2.034.059,36	-2.394.059,36
a. Ontvangsten	2.984.945,76	332.545,76	157.240,64	3.079.740,64	79.740,64	79.740,64
b. Uitgaven	18.205.800,00	5.429.860,00	4.309.300,00	3.281.800,00	2.113.800,00	2.473.800,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	-12.499.415,24	-2.323.287,24	-714.104,36	2.508.213,64	546.823,64	218.858,64
IV. Financieringsaldo	1.482.166,00	-694.248,00	-632.861,00	-2.688.657,00	-2.606.248,00	-2.581.315,00
a. Ontvangsten	4.233.456,00	2.232.544,00	2.233.019,00	233.507,00	230.699,00	227.366,00
b. Uitgaven	2.751.290,00	2.926.792,00	2.865.880,00	2.922.164,00	2.836.947,00	2.808.681,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-11.017.249,24	-3.017.535,24	-1.346.965,36	-180.443,36	-2.059.424,36	-2.362.456,36
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	32.165.708,08	21.148.458,84	18.130.923,60	16.783.958,24	16.603.514,88	14.544.090,52
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	32.165.708,08	21.148.458,84	18.130.923,60	16.783.958,24	16.603.514,88	14.544.090,52
b. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar (Zie toelichting)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Ramingen inzake exploitatie						
2. Ramingen inzake investeringen						
3. Ramingen inzake financiering						
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	21.148.458,84	18.130.923,60	16.783.958,24	16.603.514,88	14.544.090,52	12.181.634,16
VIII. Onbeschikbare gelden	1.434.264,00	1.596.291,00	1.758.318,00	1.920.345,00	2.082.372,00	2.244.399,00
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	19.714.194,84	16.534.632,60	15.025.640,24	14.683.169,88	12.461.718,52	9.937.235,16

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	2.721.439,00	2.774.027,00	3.437.955,00	2.710.273,00	2.580.883,00	2.612.918,00
II. Netto periodieke aflossingen	2.265.028,88	2.441.442,88	2.632.861,00	2.688.657,00	2.606.248,00	2.581.315,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.751.290,00	2.926.792,00	2.865.880,00	2.922.164,00	2.836.947,00	2.808.681,00
b. Periodieke terugvordering leningen	486.261,12	485.349,12	233.019,00	233.507,00	230.699,00	227.366,00
III. Ramingen inzake exploitatie niet verwerkt in meerjarenplan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Autofinancieringsmarge	456.410,12	332.584,12	805.094,00	21.616,00	-25.365,00	31.603,00

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	456.410,12	332.584,12	805.094,00	21.616,00	-25.365,00	31.603,00
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-631.237,21	-555.632,08	-542.400,69	-416.846,34	-268.290,20	-69.600,36
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.751.290,00	2.926.792,00	2.865.880,00	2.922.164,00	2.836.947,00	2.808.681,00
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.382.527,21	3.482.424,08	3.408.280,69	3.339.010,34	3.105.237,20	2.878.281,36
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-174.827,09	-223.047,96	262.693,31	-395.230,34	-293.655,20	-37.997,36

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	19.714.194,84	16.534.632,60	15.025.640,24	14.683.169,88	12.461.718,52	9.937.235,16
- Autonoom Gemeentebedrijf Bredene	147.331,33	147.331,33	147.331,33	147.331,33	147.331,33	147.331,33
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	19.861.526,17	16.681.963,93	15.172.971,57	14.830.501,21	12.609.049,85	10.084.566,49
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	456.410,12	332.584,12	805.094,00	21.616,00	-25.365,00	31.603,00
- Autonoom Gemeentebedrijf Bredene	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Autofinancieringsmarge	456.410,12	332.584,12	805.094,00	21.616,00	-25.365,00	31.603,00
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-174.827,09	-223.047,96	262.693,31	-395.230,34	-293.655,20	-37.997,36
- Autonoom Gemeentebedrijf Bredene	248.191,89	250.375,01	251.901,45	244.981,00	246.990,77	243.773,02
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	73.364,80	27.327,05	514.594,76	-150.249,34	-46.664,43	205.775,66

M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025

Journalnummers: 666030

Gemeente en OCMW (0207.435.092)

Centrumplein 1, 8450 Bredene

Algemeen directeur: Yannick Wittevrongel

Financieel directeur: Fabienne Devriendt

	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente				
Exploitatie	23.310.118,00	29.679.971,00	24.043.529,00	30.330.057,00
Investerings	9.993.550,00	2.677.400,00	5.161.050,00	25.000,00
Financiering	2.107.775,00	4.233.456,00	2.268.524,00	2.232.544,00
Leningen en leasings	2.107.775,00	4.000.000,00	2.268.524,00	2.000.000,00
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	233.456,00	0,00	232.544,00
Overige financieringstransacties	0,00	0,00	0,00	0,00
- OCMW				
Exploitatie	13.167.465,00	9.519.051,00	13.487.327,00	9.974.826,00
Investerings	8.212.250,00	307.545,76	268.810,00	307.545,76
Financiering	643.515,00	0,00	658.268,00	0,00
Leningen en leasings	643.515,00	0,00	658.268,00	0,00
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige financieringstransacties	0,00	0,00	0,00	0,00

TOELICHTING

- Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)
- Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)
- Investeringsprojecten – per prioritaire actie/actieplan (T3)
- Evolutie financiële schulden (T4)
- Financiële risico's
- Beschrijving grondslagen en assumpties
- Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is
- Alle andere relevante informatie

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



Journalnummers: 666030

Gemeente en OCMW (0207.435.092)

Centrumplein 1, 8450 Bredene

Algemeen directeur: Yannick Wittevrongel

Financieel directeur: Fabienne Devriendt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	1.123.143,00	1.076.203,00	1.045.761,00	1.013.103,00	953.121,00	894.042,00
Ontvangsten	25.190.755,00	25.788.210,00	26.547.035,00	27.192.167,00	27.855.575,00	28.562.732,00
Saldo	24.067.612,00	24.712.007,00	25.501.274,00	26.179.064,00	26.902.454,00	27.668.690,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	2.206.600,00	25.000,00	25.000,00	3.025.000,00	25.000,00	25.000,00
Saldo	2.206.600,00	25.000,00	25.000,00	3.025.000,00	25.000,00	25.000,00
Financiering						
Uitgaven	2.751.290,00	2.926.792,00	2.865.880,00	2.922.164,00	2.836.947,00	2.808.681,00
Ontvangsten	4.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	1.248.710,00	-926.792,00	-865.880,00	-2.922.164,00	-2.836.947,00	-2.808.681,00
Algemeen bestuur, organisatie en participatie						
Exploitatie						
Uitgaven	11.598.511,00	12.116.262,00	12.652.188,00	12.690.300,00	13.054.506,00	13.437.518,00
Ontvangsten	886.859,00	891.648,00	886.947,00	895.184,00	890.167,00	901.304,00
Saldo	-10.711.652,00	-11.224.614,00	-11.765.241,00	-11.795.116,00	-12.164.339,00	-12.536.214,00
Investerings						
Uitgaven	1.721.000,00	2.452.500,00	393.000,00	385.000,00	376.000,00	403.000,00
Ontvangsten	800,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.720.200,00	-2.452.500,00	-385.500,00	-385.000,00	-376.000,00	-403.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	22.356,00	21.444,00	21.919,00	22.407,00	19.599,00	16.266,00
Saldo	22.356,00	21.444,00	21.919,00	22.407,00	19.599,00	16.266,00
Openbare infrastructuur en mobiliteit						
Exploitatie						
Uitgaven	754.082,00	735.705,00	744.483,00	752.614,00	761.506,00	768.692,00
Ontvangsten	521.101,00	514.180,00	469.065,00	469.538,00	432.111,00	432.597,00
Saldo	-232.981,00	-221.525,00	-275.418,00	-283.076,00	-329.395,00	-336.095,00
Investerings						
Uitgaven	1.239.050,00	529.550,00	305.050,00	704.550,00	354.550,00	304.550,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.239.050,00	-529.550,00	-305.050,00	-704.550,00	-354.550,00	-304.550,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Parken en begraafplaatsen						
Exploitatie						
Uitgaven	941.198,00	961.233,00	988.716,00	967.492,00	994.114,00	1.019.723,00
Ontvangsten	64.758,00	66.072,00	66.249,00	66.439,00	62.566,00	58.682,00
Saldo	-876.440,00	-895.161,00	-922.467,00	-901.053,00	-931.548,00	-961.041,00
Investerings						
Uitgaven	4.225.000,00	659.000,00	1.189.000,00	64.000,00	114.000,00	20.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-4.225.000,00	-659.000,00	-1.189.000,00	-64.000,00	-114.000,00	-20.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Natuur en milieubeheer						
Exploitatie						
Uitgaven	2.122.576,00	2.171.910,00	2.216.856,00	2.258.332,00	2.306.496,00	2.355.828,00
Ontvangsten	1.755.036,00	1.782.551,00	1.840.243,00	1.839.737,00	1.868.853,00	1.896.246,00
Saldo	-367.540,00	-389.359,00	-376.613,00	-418.595,00	-437.643,00	-459.582,00
Investerings						
Uitgaven	2.552.000,00	1.372.500,00	2.058.500,00	1.797.500,00	683.500,00	77.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-2.552.000,00	-1.372.500,00	-1.988.500,00	-1.797.500,00	-683.500,00	-77.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Veiligheid en preventie						
Exploitatie						
Uitgaven	4.125.932,00	4.243.647,00	4.450.969,00	4.613.748,00	4.795.499,00	4.968.976,00
Ontvangsten	25.000,00	25.500,00	26.000,00	26.500,00	27.000,00	27.500,00
Saldo	-4.100.932,00	-4.218.147,00	-4.424.969,00	-4.587.248,00	-4.768.499,00	-4.941.476,00
Investerings						
Uitgaven	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Economie en toerisme						
Exploitatie						
Uitgaven	988.630,00	987.382,00	894.519,00	893.368,00	948.062,00	932.316,00
Ontvangsten	225.871,00	227.444,00	229.073,00	231.291,00	233.045,00	234.833,00
Saldo	-762.759,00	-759.938,00	-665.446,00	-662.077,00	-715.017,00	-697.483,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ruimtelijke ordening						
Exploitatie						
Uitgaven	285.719,00	289.432,00	312.656,00	322.004,00	333.485,00	343.932,00
Ontvangsten	68.323,00	68.246,00	68.246,00	68.246,00	68.246,00	68.246,00
Saldo	-217.396,00	-221.186,00	-244.410,00	-253.758,00	-265.239,00	-275.686,00
Investerings						
Uitgaven	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cultuur en bibliotheek						
Exploitatie						
Uitgaven	1.467.470,00	1.524.152,00	1.546.796,00	1.562.867,00	1.584.030,00	1.601.511,00
Ontvangsten	81.091,00	81.714,00	82.232,00	82.759,00	83.293,00	83.837,00
Saldo	-1.386.379,00	-1.442.438,00	-1.464.564,00	-1.480.108,00	-1.500.737,00	-1.517.674,00
Investerings						
Uitgaven	92.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-92.000,00	-80.000,00	-80.000,00	-80.000,00	-80.000,00	-80.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	211.100,00	211.100,00	211.100,00	211.100,00	211.100,00	211.100,00
Saldo	211.100,00	211.100,00	211.100,00	211.100,00	211.100,00	211.100,00
Huis van het kind, Jeugd(welzijn), Onderwijs, Kinderopvang						
Exploitatie						
Uitgaven	1.935.530,00	1.974.538,00	2.023.207,00	2.064.260,00	2.108.602,00	2.154.696,00
Ontvangsten	1.017.010,00	1.029.315,00	1.036.719,00	1.048.757,00	1.060.877,00	1.073.080,00
Saldo	-918.520,00	-945.223,00	-986.488,00	-1.015.503,00	-1.047.725,00	-1.081.616,00
Investerings						
Uitgaven	155.500,00	75.000,00	35.000,00	75.000,00	35.000,00	75.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-155.500,00	-75.000,00	-35.000,00	-75.000,00	-35.000,00	-75.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sport						
Exploitatie						
Uitgaven	1.424.744,00	1.407.900,00	1.383.886,00	2.464.739,00	2.492.752,00	2.520.599,00
Ontvangsten	151.605,00	153.061,00	154.567,00	93.126,00	94.435,00	95.772,00
Saldo	-1.273.139,00	-1.254.839,00	-1.229.319,00	-2.371.613,00	-2.398.317,00	-2.424.827,00
Investerings						
Uitgaven	48.000,00	48.000,00	48.000,00	98.000,00	398.000,00	448.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-48.000,00	-48.000,00	-48.000,00	-98.000,00	-398.000,00	-448.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Maatschappelijke dienstverlening						
Exploitatie						
Uitgaven	3.435.018,00	3.564.646,00	3.630.257,00	3.689.273,00	3.744.070,00	3.799.052,00
Ontvangsten	1.865.505,00	1.898.698,00	1.900.098,00	1.901.498,00	1.902.898,00	1.904.298,00
Saldo	-1.569.513,00	-1.665.948,00	-1.730.159,00	-1.787.775,00	-1.841.172,00	-1.894.754,00
Investerings						
Uitgaven	3.500,00	9.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
Ontvangsten	235.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	231.500,00	-9.500,00	-3.500,00	-3.500,00	-3.500,00	-3.500,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ouderenzorg						
Exploitatie						
Uitgaven	6.275.030,00	6.477.846,00	6.801.801,00	7.001.351,00	7.164.250,00	7.322.509,00
Ontvangsten	7.346.108,00	7.778.244,00	8.823.576,00	9.088.482,00	9.242.310,00	9.393.185,00
Saldo	1.071.078,00	1.300.398,00	2.021.775,00	2.087.131,00	2.078.060,00	2.070.676,00
Investerings						
Uitgaven	8.147.250,00	203.810,00	197.250,00	74.250,00	69.250,00	1.062.250,00
Ontvangsten	542.545,76	307.545,76	54.740,64	54.740,64	54.740,64	54.740,64
Saldo	-7.604.704,24	103.735,76	-142.509,36	-19.509,36	-14.509,36	-1.007.509,36
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025

Jaarnaalnummers: 666030

Gemeente en OCMW (0207.435.092)

Centrumplein 1, 8450 Bredene

Algemeen directeur: Yannick Wittevrongel

Financieel directeur: Fabienne Devriendt

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	34.291.312,00	35.353.176,00	36.537.315,00	38.163.505,00	39.162.546,00	40.092.380,00
1. Goederen en diensten	8.106.957,00	8.100.405,00	8.233.551,00	9.388.183,00	9.556.772,00	9.593.193,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	19.931.633,00	20.839.184,00	21.711.066,00	22.016.670,00	22.633.252,00	23.385.711,00
a. Politiek personeel	440.164,00	450.234,00	459.133,00	468.191,00	477.431,00	486.865,00
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	6.856.857,00	6.994.914,00	7.385.167,00	7.267.452,00	7.454.025,00	7.780.653,00
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	11.664.172,00	12.418.314,00	12.889.431,00	13.294.786,00	13.717.504,00	14.133.502,00
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f. Andere personeelskosten	790.440,00	795.722,00	797.335,00	806.241,00	804.292,00	804.691,00
g. Pensioenen	180.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.225.827,00	1.225.827,00	1.225.827,00	1.225.827,00	1.225.827,00	1.225.827,00
4. Toegestane werkingssubsidies	4.828.027,00	5.017.608,00	5.194.140,00	5.357.399,00	5.568.679,00	5.706.931,00
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	3.506.956,00	3.597.572,00	3.776.928,00	3.910.879,00	4.062.951,00	4.221.928,00
- aan de hulpverleningszone	606.663,00	633.659,00	661.522,00	690.247,00	719.823,00	734.220,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	86.494,00	86.724,00	86.959,00	87.197,00	87.441,00	87.690,00
- aan besturen van de eredienst	264.108,00	301.335,00	302.193,00	301.918,00	298.886,00	295.295,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigen	363.806,00	398.318,00	366.538,00	367.158,00	399.578,00	367.798,00
5. Andere operationele uitgaven	198.868,00	170.152,00	172.731,00	175.426,00	178.016,00	180.718,00
B. Financiële uitgaven	2.186.271,00	2.177.680,00	2.154.780,00	2.129.946,00	2.077.947,00	2.027.014,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.002.642,00	985.613,00	954.106,00	920.492,00	859.537,00	799.470,00
- aan financiële instellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere entiteiten	1.002.642,00	985.613,00	954.106,00	920.492,00	859.537,00	799.470,00
2. Andere financiële uitgaven	1.183.629,00	1.192.067,00	1.200.674,00	1.209.454,00	1.218.410,00	1.227.544,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	38.712.272,00	39.827.113,00	41.703.095,00	42.577.267,00	43.429.676,00	44.341.063,00
1. Ontvangsten uit de werking	9.931.939,00	10.432.991,00	11.513.368,00	11.787.193,00	11.981.778,00	12.182.039,00
2. Fiscale ontvangsten en boetes	18.857.216,00	19.257.158,00	19.767.367,00	20.173.418,00	20.587.288,00	21.007.354,00
a. Aanvullende belastingen	13.476.871,00	13.691.867,00	14.009.685,00	14.321.856,00	14.641.121,00	14.967.644,00
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	8.208.455,00	8.413.666,00	8.624.008,00	8.839.608,00	9.060.598,00	9.287.113,00
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	5.018.681,00	5.023.471,00	5.125.852,00	5.217.227,00	5.310.201,00	5.404.803,00
- Andere aanvullende belastingen	249.735,00	254.730,00	259.825,00	265.021,00	270.322,00	275.728,00
b. Andere belastingen en boetes	5.380.345,00	5.565.291,00	5.757.682,00	5.851.562,00	5.946.167,00	6.039.710,00
3. Werkingssubsidies	9.579.362,00	9.782.141,00	10.067.000,00	10.261.022,00	10.504.512,00	10.795.084,00
a. Algemene werkingssubsidies	6.262.247,00	6.468.260,00	6.722.126,00	6.961.707,00	7.207.845,00	7.492.936,00
- Gemeentefonds	5.422.863,00	5.603.425,00	5.790.306,00	5.983.724,00	6.183.909,00	6.391.244,00
- Andere algemene werkingssubsidies	839.384,00	864.835,00	931.820,00	977.983,00	1.023.936,00	1.101.692,00
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	839.384,00	864.835,00	931.820,00	977.983,00	1.023.936,00	1.101.692,00
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Specifieke werkingssubsidies	3.317.115,00	3.313.881,00	3.344.874,00	3.299.315,00	3.296.667,00	3.302.148,00
- van de federale overheid	2.231.485,00	2.286.391,00	2.317.297,00	2.295.358,00	2.287.239,00	2.287.239,00
- van de Vlaamse overheid	883.380,00	825.240,00	825.327,00	801.707,00	807.178,00	812.659,00
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	202.250,00	202.250,00	202.250,00	202.250,00	202.250,00	202.250,00
4. Recuperatie individuele hulpverlening	133.350,00	143.350,00	143.350,00	143.350,00	143.350,00	143.350,00
5. Andere operationele ontvangsten	210.405,00	211.473,00	212.010,00	212.284,00	212.748,00	213.236,00
B. Financiële ontvangsten	486.750,00	477.770,00	426.955,00	426.457,00	391.700,00	391.249,00
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Exploitatiesaldo	2.721.439,00	2.774.027,00	3.437.955,00	2.710.273,00	2.580.883,00	2.612.918,00
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investerings in financiële vaste activa	91.050,00	50,00	50,00	50,00	50,00	6.050,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	91.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
B. Investerings in materiële vaste activa	18.019.750,00	5.284.810,00	4.204.250,00	3.206.750,00	2.038.750,00	2.392.750,00

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.019.750,00	5.284.810,00	4.204.250,00	3.206.750,00	2.038.750,00	2.392.750,00
a. Terreinen en gebouwen	14.025.500,00	2.777.500,00	1.305.000,00	300.000,00	580.000,00	1.585.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	2.969.500,00	1.744.500,00	2.322.500,00	2.497.000,00	1.027.000,00	377.000,00
c. Roerende goederen	1.024.750,00	762.810,00	576.750,00	409.750,00	431.750,00	430.750,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	20.000,00	70.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	2.677.400,00	25.000,00	25.000,00	3.025.000,00	25.000,00	25.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.458.050,00	25.000,00	25.000,00	3.025.000,00	25.000,00	25.000,00
a. Terreinen en gebouwen	2.457.250,00	25.000,00	25.000,00	3.025.000,00	25.000,00	25.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	219.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	219.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	307.545,76	307.545,76	132.240,64	54.740,64	54.740,64	54.740,64
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	307.545,76	307.545,76	124.740,64	54.740,64	54.740,64	54.740,64
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Investeringsaldo	-15.220.854,24	-5.097.314,24	-4.152.059,36	-202.059,36	-2.034.059,36	-2.394.059,36
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	-12.499.415,24	-2.323.287,24	-714.104,36	2.508.213,64	546.823,64	218.858,64
I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	2.751.290,00	2.926.792,00	2.865.880,00	2.922.164,00	2.836.947,00	2.808.681,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.751.290,00	2.926.792,00	2.865.880,00	2.922.164,00	2.836.947,00	2.808.681,00
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsverminderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	4.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	4.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	233.456,00	232.544,00	233.019,00	233.507,00	230.699,00	227.366,00
1. Terugvordering van toegestane leningen	233.456,00	232.544,00	233.019,00	233.507,00	230.699,00	227.366,00
a. Periodieke terugvorderingen	233.456,00	232.544,00	233.019,00	233.507,00	230.699,00	227.366,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Vereffening van betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsvermeerderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Financieringssaldo	1.482.166,00	-694.248,00	-632.861,00	-2.688.657,00	-2.606.248,00	-2.581.315,00
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	-11.017.249,24	-3.017.535,24	-1.346.965,36	-180.443,36	-2.059.424,36	-2.362.456,36

2G02.01.01: Investeringsproject gebouwen	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
2G02.01.01: Investeringsproject gebouwen						
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	285.000,00	0,00	285.000,00
A. Investeringsproject in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investeringsproject in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	285.000,00	0,00	285.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	285.000,00	0,00	285.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				285.000,00		285.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investeringsproject in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringsprojectsubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G02.01.03: Afkoppelen collectorennetwerk Bredene/De Haan 2G02.01.03: Afkoppelen collectorennetwerk Bredene/De Haan	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	1.510.000,00	0,00	1.510.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.510.000,00	0,00	1.510.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.510.000,00	0,00	1.510.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				1.510.000,00		1.510.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G02.01.06: Inzet mobiele camera tegen sluikstorten 2G02.01.06: Inzet mobiele camera tegen sluikstorten	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				10.000,00		10.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G02.01.07: Uitvoeringsproject gebiedsdekkend uitvoeringsplan (GUP) – 13 IBA's 2G02.01.07: Uitvoeringsproject gebiedsdekkend uitvoeringsplan (GUP) – 13 IBA's	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				100.000,00		100.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investingssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G02.02.01: Sanering en herontwikkeling begraafplaats Sas 2G02.02.01: Sanering en herontwikkeling begraafplaats Sas	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
a. Terreinen en gebouwen				500.000,00		500.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00
a. Terreinen en gebouwen				3.000.000,00		3.000.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G02.02.02: RUP Vicogne 2G02.02.02: RUP Vicogne	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				20.000,00		20.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G02.02.03: RUP Agrarisch gebied 2G02.02.03: RUP Agrarisch gebied	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G02.02.04: RUP Kop van 't Sas 2G02.02.04: RUP Kop van 't Sas	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G02.02.05: RUP Ambachtelijke zone 2G02.02.05: RUP Ambachtelijke zone	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G03.01.01: Infrastructuurwerken parking shopping Duinen + laad- en loszone Kapelstraat 2G03.01.01: Infrastructuurwerken parking shopping Duinen + aanpassen laad- en loszone Kapelstraat	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	945.000,00	0,00	945.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	945.000,00	0,00	945.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	945.000,00	0,00	945.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				945.000,00		945.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G03.01.02: Aankoop van de parkings Staf Versluys I, II en III (in samenwerking met MdK) 2G03.01.02: Aankoop van de parkings Staf Versluys I, II en III (in samenwerking met Maritieme Dienst der Kust)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	580.000,00	0,00	580.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	580.000,00	0,00	580.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	580.000,00	0,00	580.000,00
a. Terreinen en gebouwen				580.000,00		580.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G03.03.02: Aanleg toegangsweg en parking naar "Grasduinen" vanuit de Duinenstraat 2G03.03.02: Aanleg toegangsweg en parking naar recreatiedomein "Grasduinen" vanuit de Duinenstraat	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	1.270.000,00	0,00	1.270.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00
a. Terreinen en gebouwen				1.200.000,00		1.200.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				70.000,00		70.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G03.03.03: Aanleg toegangsweg naar "Grasduinen" vanuit de Koningin Astridlaan 2G03.03.03: Aanleg toegangsweg naar recreatiedomein "Grasduinen" vanuit de Koningin Astridlaan	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	95.000,00	0,00	95.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	95.000,00	0,00	95.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	95.000,00	0,00	95.000,00
a. Terreinen en gebouwen				95.000,00		95.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G03.03.04: Aankoop Grasduinen i.f.v. verdere toeristische en sportieve ontwikkeling zone 2G03.03.04: Aankoop Grasduinen i.f.v. verdere toeristische en sportieve ontwikkeling zone	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
a. Terreinen en gebouwen				4.000.000,00		4.000.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
a. Terreinen en gebouwen				2.000.000,00		2.000.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G04.01.01: Verder afwerken nieuwe gebouwen woonzorgcampus Jacky Maes 2G04.01.01: Verder afwerken nieuwe gebouwen woonzorgcampus Jacky Maes	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00
a. Terreinen en gebouwen				9.000.000,00		9.000.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G05.01.02: Herinrichting “pastorie” jeugddienst 2G05.01.02: Herinrichting “pastorie” jeugddienst	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00	26.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00	26.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00	26.000,00
a. Terreinen en gebouwen				20.000,00		20.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				6.000,00		6.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G05.01.03: Aanleg en renovatie speelpleinen / skateparken 2G05.01.03: Aanleg en renovatie speelpleinen / skateparken	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	285.000,00	0,00	285.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	285.000,00	0,00	285.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	285.000,00	0,00	285.000,00
a. Terreinen en gebouwen				285.000,00		285.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G05.01.05: Reconversie huidig zwembad naar nieuwe sportzaal 2G05.01.05: Reconversie huidig zwembad naar nieuwe sportzaal	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00
a. Terreinen en gebouwen				800.000,00		800.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G06.01.01: Uitvoeren deel II van het Masterplan Sas 2G06.01.01: Uitvoeren deel II van het Masterplan Sas	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	3.550.000,00	0,00	3.550.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	3.550.000,00	0,00	3.550.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	3.550.000,00	0,00	3.550.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				3.550.000,00		3.550.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G06.01.02: Uitvoeren deel III van het Masterplan Sas 2G06.01.02: Uitvoeren deel III van het Masterplan Sas	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	1.525.000,00	0,00	1.525.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.525.000,00	0,00	1.525.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	1.525.000,00	0,00	1.525.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				1.525.000,00		1.525.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G06.01.03: Afwerken deel I van het Masterplan Sas 2G06.01.03: Afwerken deel I van het Masterplan Sas	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				30.000,00		30.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G06.02.01: Omgevingswerken Centrumplein (o.a. overdekte fietsenstalling) 2G06.02.01: Omgevingswerken Centrumplein (o.a. overdekte fietsenstalling)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				35.000,00		35.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G06.02.02: Aanleggen en vernieuwen van voetpaden 2G06.02.02: Aanleggen en vernieuwen van voetpaden	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00	750.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00	750.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00	750.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				750.000,00		750.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G06.02.03: Aanleggen en vernieuwen van fietspaden 2G06.02.03: Aanleggen en vernieuwen van fietspaden	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				100.000,00		100.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G06.02.04: Infrastructuurwerken Europastraat (fiets- en wandelpad) 2G06.02.04: Infrastructuurwerken Europastraat (fiets- en wandelpad)	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				100.000,00		100.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G06.02.06: Parking August Plovieplein n.a.v. parkeerdruk Nukkerwijk 2G06.02.06: Parking August Plovieplein n.a.v. parkeerdruk Nukkerwijk	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	206.000,00	0,00	206.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	206.000,00	0,00	206.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	206.000,00	0,00	206.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				206.000,00		206.000,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G06.04.02: Aanleg postzegelparken 2G06.04.02: Aanleg postzegelparken	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00
a. Terreinen en gebouwen				75.000,00		75.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G07.01.01: Uitbreiden en omvormen van het gemeentehuis naar modern administratief centrum 2G07.01.01: Uitbreiden en omvormen van het gemeentehuis naar een modern administratief centrum	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	2.238.000,00	0,00	2.238.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.238.000,00	0,00	2.238.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.238.000,00	0,00	2.238.000,00
a. Terreinen en gebouwen				2.187.500,00		2.187.500,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				50.500,00		50.500,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

2G07.03.01: Projecten ter bevordering van de informatieveiligheid 2G07.03.01: Projecten ter bevordering van de informatieveiligheid	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				60.000,00		60.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Toegestane investeringssubsidies				0,00		0,00
II. ONTVANGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen				0,00		0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten				0,00		0,00
3. OCMW-verenigingen				0,00		0,00
4. Andere financiële vaste activa				0,00		0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen				0,00		0,00
b. Wegen en andere infrastructuur				0,00		0,00
c. Roerende goederen				0,00		0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten				0,00		0,00
e. Erfgoed				0,00		0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen				0,00		0,00
b. Roerende goederen				0,00		0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa				0,00		0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				0,00		0,00

T4: Evolutie van de financiële schulden



Journalnummers: 666030

Gemeente en OCMW (0207.435.092)

Centrumplein 1, 8450 Bredene

2020-2025

Algemeen directeur: Yannick Wittevrongel

Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	46.281.590,18	45.530.300,98	44.603.508,57	41.737.629,30	38.815.464,94	35.978.517,01
1. Financiële schulden op 1 januari	42.281.590,18	43.530.300,98	42.603.508,57	41.737.629,30	38.815.464,94	35.978.517,01
2. Nieuwe leningen	4.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00
3. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Overboekingen						
5. Andere mutaties						
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	-2.751.290,00	-2.926.792,00	-2.865.880,00	-2.922.164,00	-2.836.947,00	-2.808.681,00
1. Financiële schulden op 1 januari						
2. Aflossingen	-2.751.290,00	-2.926.792,00	-2.865.880,00	-2.922.164,00	-2.836.947,00	-2.808.681,00
3. Overboekingen						
4. Andere mutaties						
C. Financiële schulden op korte termijn						
Totaal financiële schulden	43.530.300,18	42.603.508,98	41.737.628,57	38.815.465,30	35.978.517,94	33.169.836,01

TOELICHTING

FINANCIËLE RISICO'S

Financiële risico's bestaan er op diverse vlakken. Het vormt voor elke organisatie een uitdaging om via bepaalde opvolgingssystemen, interne processen, interne controles en externe audits of consultancy deze risico's te traceren zodat ze erkend, ingeschat en vermeden of ingedekt kunnen worden. Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt ook deel uit van een gezond financieel beheer. Immers de erkenning van bepaalde risico's zorgt voor bewustmaking binnen de organisatie en meer specifiek binnen de werking van de financiële dienst. Hierbij is de uitbouw van een goed organisatiebeheerssysteem onontbeerlijk. Zowel de gemeenteraad als de OCMW-raad hebben in 2017 het algemeen kader intern controlesysteem en organisatiebeheersing Gemeente en OCMW Bredene vastgesteld. Het organisatiebeheerssysteem (OBS) wordt des te belangrijker vanaf 1/1/2019 met de invoering van het Decreet Lokaal Bestuur. Immers krijgt het lokaal bestuur aanzienlijk wat autonomie bij de operationele dagelijkse werking. Autonomie houdt verantwoordelijkheid in. De zelfregulering van het eigen bestuur wordt geregeld via een adequaat uitgewerkt organisatiebeheerssysteem. Verdere uitwerking én uitdieping van het OBS dringt zich op heden dan ook op !

Het huidig meerjarenplan 2020-2025 werd opgemaakt volgens de nieuwe BBC-regels '2020'. Dit houdt in dat de oplijsting van de financiële risico's een verplicht en belangrijk onderdeel vormen van de (aanpassing) meerjarenplan en de opvolgingsrapportering. Het is onontbeerlijk om een correcte inschatting te kunnen maken van de werkelijke financiële toestand en elk bestuur dient er de nodige aandacht aan te besteden.

Hieronder worden de financiële risico's in kaart gebracht. Deze zijn zowel voor de gemeente als voor het OCMW van toepassing, tenzij anders specifiek aangegeven. Het overzicht is zo volledig en transparant mogelijk. Toch is het echter niet uitgesloten dat bepaalde risico's door onwetendheid niet zijn opgenomen.

1 Autofinancieringsmarge

Sedert de invoering van de BBC kennen we het begrip autofinancieringsmarge (AFM). De AFM gaat na of de jaarlijkse ontvangsten voldoende zijn om alle uitgaven, incl. de intrestlasten en aflossingen, te betalen. Deze moet dus positief zijn in het laatste jaar van de oorspronkelijke planningsperiode. Met de uitrol van de nieuwe BBC-regelgeving 2020 wordt meteen ook een nieuw soort AFM ingevoerd, met name de gecorrigeerde AFM. Dit geeft het structureel evenwicht weer zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. Voor ons bestuur is deze nieuwe berekening niet van belang omdat er bij het aangaan van nieuwe leningen nooit is geopteerd om vb. bullet-leningen of dergelijke leningen aan te gaan.

Het meerjarenplan 2020-2025 is voor de eerste maal een geïntegreerd plan, waarin zowel de kredieten van de gemeente als het OCMW zijn opgenomen. Meteen dient de AFM voor

beide besturen geconsolideerd te worden bekeken. De AFM moet in 2025 positief zijn én blijven. De interne oefening werd gemaakt om alle exploitatie-uitgaven én (nieuwe) investeringsprojecten tegenover de exploitatie-ontvangsten te plaatsen. Het voorgelegd meerjarenplan is een vertaling van het beleidsprogramma van de huidige beleidsploeg.

Als financieel directeur wil ik de nieuwe beleidsploeg erop wijzen dat tijdens het uitvoeringsproces van het voorgelegd meerjarenplan er moet worden over gewaakt dat de geplande ontvangsten worden gerealiseerd en dat uitgaven STRIKT onder controle worden gehouden, dit zowel op exploitatie- als op investeringsniveau. Er dient een permanente monitoring te gebeuren. In 2020 plan ik als financieel directeur (i.s.m. de dienst beleidsondersteuning) een beleidsrapportering op te zetten waarbij de beleidsmensen op kwartaalbasis worden geïnformeerd over diverse financiële aspecten m.b.t. de thesaurietoestand, evolutie van de kredieten, financiële beheerscontrole en kredietbeheer, debiteurenbeheer, visums, financiële analyses, ...

Het huidig meerjarenplan voorziet aanzienlijke investeringen met beduidende repercussies naar de exploitatie-uitgaven. Het hoeft niet gemeld te worden dat een nauwgezette opvolging van deze projecten belangrijk zijn om de impact op de uitgaven onder controle te houden. Ook de geplande investeringen van aan het lokaal bestuur gelieerde entiteiten vormen een financiële uitdaging.

2 **Belastingontvangsten (gemeente)**

○ *Personenbelasting*

- ✓ Vanaf 2016 worden de gemeenten geconfronteerd met de gevolgen van de verlaging van de personenbelasting door de zogenaamde **taxshift**. Het effect bij het begin van de invoering ervan was voor onze gemeente in 2016 nog zeer bescheiden (ca. 0,36%), maar loopt tegen 2021 op tot ruim 10%. Als de personenbelasting daalt, neemt ook de opbrengst van de door de gemeente geheven aanvullende personenbelasting (APB) af, die zo'n ± 12,50% van de totale exploitatie-ontvangsten bedraagt. Het volle effect van deze taxshift is voelbaar in het huidig meerjarenplan. In april 2019 ontving ons bestuur van FOD financiën een bijgewerkte raming van de effectieve, financiële impact van de taxshift voor de gemeente Bredene. In 2021 bedraagt de financiële impact in totaal 502.971,13 EUR (minder ontvangsten). In het meerjarenplan werd rekening gehouden met dit bedrag.
- ✓ De ontvangsten uit personenbelasting zijn **conjunctuurgevoelig**. Zodra er een slabakkende economische groei is, heeft dit zijn invloed op de opbrengsten uit personenbelasting. Omgekeerd is dit ook het geval. In het MJP werd rekening gehouden met een jaarlijkse groei van 2%. Meer en meer is er sprake van een nakende recessie, waardoor de ontvangsten minder snel of niet zullen stijgen.
- ✓ Invloed van de **vergrijzing** op de ontvangsten uit personenbelasting. Naarmate de leeftijd stijgt, neemt het netto belastbaar inkomen af. Dit betekent dat naarmate we meer en meer naar een omgekeerd evenredige bevolkingspiramide evolueren de actieve bevolking daalt, waarbij er minder

en minder ontvangsten uit personenbelasting zullen worden gerealiseerd. De gemeente Bredene zou volgens een studie van Belfius hier aanzienlijk wat invloed van ondervinden. In de berekening werd rekening gehouden met een afname van de ontvangsten uit PB wegens deze vergrijzing. Echter werd ook nog rekening gehouden met een uitbreiding van het aantal inwoners wegens bijkomende verkavelingen en nieuwe woningen, wat dan weer een positieve invloed zou moeten hebben op de ontvangsten uit personenbelasting.

- *Opdecienen verkeersbelasting*

De Vlaamse overheid heft een opdecien op de verkeersbelasting ten voordele van de gemeenten op basis van artikel 42bis WIGB1. Deze opdecienen bedragen steeds 10% van de verschuldigde verkeersbelasting. Voor vrachtwagens werd reeds een kilometerheffing ingevoerd, ter vervanging van de BIV en verkeersbelasting. Quid de mogelijke invoering van een kilometerheffing op personenwagens.

→ mogelijke financiële gevolgen = ± 250.000,00 EUR (minder ontvangsten/jaar)

- *Opcentiemen onroerende voorheffing*

Deze opbrengst is afhankelijk van de gemiddelde KI's van toepassing binnen de gemeente. Volgens studies van Belfius Bank liggen de KI's binnen onze gemeente aanzienlijk laag in vergelijking met deze van de ons omliggende gemeenten en de andere kustgemeenten. Een perequatie van de kadastrale inkomens dringt zich op. De gemeente beschikt ook over weinig bedrijven en bedrijfspanden waardoor de ontvangsten uit OV in andere steden en gemeenten beduidend hoger (kunnen) liggen. Ook bij deze belasting is de gemeente afhankelijk van beslissingen genomen door de Vlaamse overheid, meer bepaald indien vrijstellingsmaatregelen worden genomen heeft dit zijn financiële repercussie op de gemeentelijke ontvangsten. Nieuwe verkavelingen en aanpassingen van bestaande woningen doen het globale KI stijgen waardoor meer-ontvangsten uit OV kunnen worden gerealiseerd. Er werd bij de raming van de ontvangsten rekening gehouden met een stijging van deze ontvangsten wegens uitbreiding van nieuwe woonzones op ons grondgebied.

- *Ontvangsten uit andere (eigen) belastingen*

In het nieuwe meerjarenplan werden geen nieuwe belastingontvangsten voorzien. Er worden dus geen nieuwe belastingreglementen ingevoerd. Alle belastingreglementen dienen evenwel opnieuw te worden voorgelegd aan de gemeenteraad. De toepassingstermijn van de huidige reglementen loopt tot 31.12.2019. Alle belastingreglementen zijn onderworpen aan het administratief toezicht. Bij de invoering van het nieuwe decreet lokaal bestuur werd de schorsingsprocedure afgeschaft. Enkel de vernietigingsprocedure blijft over. Door de actualisatie van ALLE belastingreglementen drie jaar geleden, werd hier reeds een grondige screening uitgevoerd door het toezicht. De reglementen werden inhoudelijk niet veel gewijzigd.

3 Loonindexatie

In het voorgelegd MJP werd rekening gehouden met een jaarlijkse indexaanpassing van de lonen, wat een realistische benadering is. Exponentieel stijgende inflatiecijfers zouden er kunnen toe leiden dat de spilindex vroeger wordt overschreden dan voorzien. Een zeer negatief scenario zou zijn indien, wegens de koppeling van de index aan de lonen, er meerdere overschrijdingen van de spilindex zich voordoen per jaar. Dit risico is er voor het lokaal bestuur op zich (gemeente + OCMW) maar ook voor de PZ Bredene-De Haan, hulpverleningszone, AGB, IVOO waar het lokaal bestuur jaarlijkse bijdragen aan doet ter financiering van de werking ervan.

4 Pensioenlasten voor statutaire ambtenaren

○ *Responsabiliseringsbijdrage*

De financiering van het wettelijk pensioen van de vastbenoemde personeelsleden verloopt via een herverdelingssysteem waarbij pensioenbijdragen van de actieve personeelsleden aangewend worden voor de betaling van de pensioenen van de gepensioneerden op dat moment. Bij een tekort aan bijdragen van de huidige statutaire personeelsleden t.o.v. de gepensioneerde personeelsleden dient een **responsabiliseringsbijdrage** betaald te worden. Een lokaal bestuur dat een aanvullend pensioenstelsel (2PP) heeft voor zijn contractueel kader kan op vandaag 50% van deze kost in mindering brengen op zijn responsabiliseringsbijdrage. Dit is echter een onzeker gegeven. In het voorgelegd MJP werd het effect van deze korting afgebouwd.

Op basis van de in 2019 ontvangen simulatie van de responsabiliseringsbijdragen van de Federale Pensioendienst zijn er (noch voor de gemeente, noch voor het OCMW) t.e.m. 2024 geen responsabiliseringsbijdragen verschuldigd. Deze simulaties houden echter geen rekening met de geleidelijke afbouw van de statutaire loonmassa. Er werd in november 2019 door de gemeenteraad beslist om enkel nog te voorzien in contractuele (i.p.v. statutaire) tewerkstelling op alle niveaus.

Vandaag bedraagt de responsabiliseringscoëfficiënt 50%, maar die zou in 2022 stijgen naar 62% om tegen 2025 verder op te lopen naar 76%.

In het Vlaams regeerakkoord wordt de responsabiliseringsbijdrage voor de helft overgenomen door de Vlaamse overheid. In de berekeningen werd wel rekening gehouden met deze maatregel.

De raming van de responsabiliseringsbijdrage is een vrij onzekere berekening. Het is eigenlijk een kansberekening van diverse mogelijke scenario's die zich zouden kunnen voordoen. In het meerjarenplan werd uitgegaan van gemiddelde berekeningen, maar deze zijn heel hypothetisch.

De responsabiliseringsbijdrage wordt een aanzienlijke financiële uitdaging voor de toekomst én zeker voor het volgend meerjarenplan 2026-2031.

○ *Patronale bijdrage statutaire ambtenaren*

Niet enkel de responsabiliseringsbijdrage zal de komende planningsperiode stijgen. Ook de effectieve bijdragevoeten voor statutaire ambtenaren zullen de komende jaren sterk stijgen. De bijdrage bedroeg in 2009 27,50% en zal volgens opgave van DIBISS stijgen tot 43% in 2025. De stijgende percentages gelden wederom hier niet alleen voor het lokaal bestuur maar ook voor de PZ, enz. Het inpassen van de stijgende pensioenuitgaven wordt een uitdaging voor ons bestuur, ook voor de volgende planperiode 2026-2031.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
38,50 %	38,50 %	38,50 %	43,00 %	43,00 %	43,00 %

In tegenstelling tot de pensioenen van de andere ambtenaren worden de pensioenen van de lokale ambtenaren nog steeds gedragen door de lokale overheden zelf. Gezien de financiële toestand van de federale overheid lijkt het onwaarschijnlijk dat hier snel verandering zal in komen. De gemeente Bredene heeft voor zijn contractuele personeelsleden een tweede pensioenpijler afgesloten gelijk aan 5%.

5 Pensioenlasten voor mandatarissen

Het gemeentebestuur van Bredene besliste in 2006-2007 tot de aanleg van een extern pensioenfonds via een verzekeringscontract voor de uitvoerende gemeente- en OCMW-mandatarissen. Het lokaal bestuur betaalt immers het rustpensioen van de gewezen mandatarissen alsook desgevallend een overlevingspensioen aan de overblijvende echtgeno(o)t(e) in geval van overlijden van de betrokken mandataris. De beheerder van het pensioenfonds staat in voor zowel het administratief als het financieel beheer van de pensioenen. De oprichting van dergelijk pensioenfonds biedt garanties voor de gepensioneerden: het contract kan niet worden opgezegd, de gepensioneerden worden bevoorrechte schuldeisers en de verplichting bestaat om de gelden enkel aan te wenden voor pensioendoeleinden. Het contract is van het type 'TAK21' met een kapitaalgarantie, een minimumrendement en een winstdeelname. Destijds werd de opdracht toegewezen aan Belfius Verzekeringen.

De oorspronkelijke koopsom die door het gemeentebestuur van Bredene in dit pensioenfonds werd gestort was 2.500.000 EUR. Jaarlijks gebeurt er een bijkomende storting van 5.000 EUR, waarvan het jaarlijks rendement reeds is gedaald naar 2% en nu naar 0,75%.

Belfius Verzekeringen maakt a.d.h.v. de huidige (actieve) mandatarissen en ex-mandatarissen berekeningen op van de totale uit te betalen pensioenlast. Dit resulteert in een financieringsplan voor 30 jaar ver. N.a.v. de aanstelling van het nieuwe bestuur heeft Belfius Verzekeringen nv een herberekening gemaakt van de dekkingsgraad van de te financieren pensioenen. Het bestaande financieringsplan gaf een dekking tot 2029. De gemeenteraad besliste in juni 2019 een bijkomende inlage te doen van 500.000 EUR (rendement = 0,75%) waarbij de uitbetaling van de pensioenen kan gegarandeerd worden

tot 2033, wat onmiddellijk een verlenging van de uitbetalingstermijn met zo'n vijf jaar betekent. Op deze manier worden de pensioenlasten van de mandatarissen tot dan uit de kredieten van het lokaal bestuur gelicht. De gewaarborgde rentevoet voor de bijkomende storting bedraagt 0,75 %. Daarbovenop komen nog de eventuele winstdeelnames. De rentes en winstdeelnames worden gekapitaliseerd en ook aangewend om de toekomstige pensioenlasten uit te betalen.

In de toekomst kan desgevallend nog een bijkomende storting worden gedaan in het pensioenfonds voor mandatarissen om de gegarandeerde uitbetalingsperiode nog verder te verlengen.

Het toezicht (ABB) houdt nauwlettend in het oog of de lokale besturen voldoende stappen ondernemen om de toekomstige pensioenlasten in te calculeren in hun financiële planning. Met deze insteek worden hiervoor voldoende garanties geboden t.a.v. de uitbetaling van de pensioenlasten van de mandatarissen.

6 Intresttarieven

o Beleggingen

De Europese centrale bank rekent op vandaag intresten aan aan financiële instellingen die geld 'overnight' plaatsen. Er is op vandaag sprake van deze intresten door te rekenen aan het cliënteel van de bank. Op heden zou het enkel doorgerekend worden voor de hele hoge bedragen. Quid de aanhoudende negatieve renten en het doorrekenen van deze negatieve intresten aan de lokale besturen. Hier werd in het huidig meerjarenplan geen rekening mee gehouden.

o Stijgende intresten op leningen

De intrestvoeten op leningen staan nog altijd zeer laag. De Europese Centrale Bank (ECB) is op korte termijn niet van plan de intresten te laten zakken, zeker niet gezien de huidige onzekere economische situatie. Indien de ECB haar rentepolitiek zou wijzigen zou dit kunnen leiden tot hogere rentevoeten. Voor de bestaande leningen situeert het risico zich op vervaldatum waar mogelijks een hogere intrestvoet dan deze op heden gekend zal moeten worden betaald. Toekomstige leningen kunnen dan niet meer aan de huidige voordelige rentevoeten worden afgesloten. In het huidig meerjarenplan werd rekening gehouden met een intrestpercentage van 1,5% over de ganse planperiode.

7 Stijgende bevolking, vergroening en vergrijzing

o Stijgende bevolking en stijgende vergrijzing

Volgens Statistiek Vlaanderen zal Vlaanderen de komende 10 jaar een blijvende bevolkingsaan groei kennen. Daarbij zal ook de vergrijzing toenemen door de stijgende levensverwachtingen. Deze tendensen hebben hun invloed op de toekomstige werking van het lokaal bestuur : meer voorzieningen voor baby's en peuters. Meer voorzieningen voor ouderenzorg.

Bredene heeft binnen de planningsperiode 2020-2025 hier zijn voorzorgen reeds in genomen. Met de oprichting van de nieuwe woonzorgcampus 'Jacky Maes' wordt niet alleen voorzien in de uitbreiding van het aantal bedden RVT en ROB. Ook wordt gestart met de werking van een dagverzorgingscentrum en lokaal dienstencentrum (LDC). Het LDC is een ontmoetingsplaats om de vereenzaming tegen te gaan. Binnen het centrum zullen er mogelijks opportuniteiten worden gecreëerd om samenwerkingsverbanden op te zetten tussen onthaalouders door hen van een locatie te voorzien tegen aantrekkelijke voorwaarden. Desgevallend zal het bestuur ook andere mogelijkheden onderzoeken tot uitbreiding opvang door onthaalouders of uitbreiding voor de BKO-werking. Op vandaag is de opvangcapaciteit binnen de BKO ruim voldoende. Het bestuur kan hier een regisseursrol in opnemen om initiatieven op te starten met privé-partners op diverse maatschappelijke terreinen.

- *Vergroening – milieuzorg*

De noodzaak om voldoende aandacht te geven aan milieu en milieuzorg is op vandaag brandend actueel. De huidige klimaatwijzigingen zijn deels te wijten aan de mens en zijn verstoorde omgang met de natuur. Er dient opnieuw een evenwichtige omgang tussen beiden te worden georganiseerd. Als lokaal bestuur dien je hierin een voortrekkersrol en voorbeeldfunctie op te nemen. Het investeren hierin kost geld en middelen. Binnen het huidig meerjarenplan werden diverse acties opgenomen om deze voortrekkersrol te vervullen. Ook de investeringen in rationeel energieverbruik e.d. vormen jaarlijks een onderdeel van het investeringsprogramma. Ondanks deze financiële inspanningen dat ons bestuur levert in dit meerjarenplan zullen toekomstgericht ongetwijfeld nog vele extra inspanningen moeten worden geleverd.

De Vlaamse subsidie 'open ruimte' voor de gemeente Bredene is een van de laagste voor gans Vlaanderen (bijdrage per inwoner). Dit is jammer omdat de gemeente Bredene dergelijke extra middelen heel goed zou kunnen gebruiken ter vrijwaring van de open ruimte !

8 Digitale transformatie, informatieveiligheid en fraude in het betalingsverkeer

- *De digitale transformatie en informatieveiligheid*

De wijzigingen op het vlak van informatica zetten zich razendsnel verder en vormen voor elke organisatie een uitdaging. De digitalisering zal heel wat inspanningen én middelen vergen, maar zijn absoluut noodzakelijk om onze organisatie voor te bereiden op de toekomst. Een andere vorm van dienstverlening dient zich aan. Er zal meer gespecialiseerd personeel nodig zijn. Immers zullen eenvoudiger taken worden geautomatiseerd. Enkel de complexere taken blijven over waarvoor hoger en specifiek opgeleid personeel nodig zal zijn. Samen met de digitalisering dient ook het aspect informatieveiligheid intensief te worden aanschouwd. Sinds 25 mei 2018 dient de wet 'GDPR' nauwlettend te worden opgevolgd. Hieraan zijn financiële consequenties verbonden (grotere/nieuwe beveiliging gebouwen, e.a.). De verbouwing van het huidig gemeentehuis naar een administratief centrum is hier een belangrijke aanzet toe. In het huidig meerjarenplan werd rekening gehouden met voldoende middelen inzake informatisering én informatiebeveiliging.

- *Fraude in het betalingsverkeer*

Er zijn verschillende fraudes mogelijk : factuurfraude, CEO-fraude, phishing, ... Ook ons bestuur krijgt regelmatig phishing-berichten. Als financieel directeur probeer ik het bewustzijn en alertheid hieromtrent bij mijn medewerkers aan te houden en niet naar de achtergrond te laten verdwijnen door op regelmatige basis hierover mails te sturen. Ook zijn op de financiële dienst heel wat procedures uitgewerkt om fraude in het algemeen te voorkomen.

9 **Toepassing retributiereglementen – belang van een degelijk OBS**

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door het bestuur in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van die dienst of prestatie. Retributiereglementen bevinden zich op diverse diensten. Het is belangrijk deze te inventariseren en een bepaald centraal beheer hierover bij te houden. Door de vormgeving van de notulering waarbij steeds gewezen wordt op de financiële gevolgen en naar de budgetsleutel volgt de financiële dienst de tariefwijzigingen strikt op door onmiddellijke aanpassing in het kassa- of facturatiesysteem te doen. Het OBS moet in de nodige maatregelen voorzien zodat elke dienst de correcte input doet in het kassa-systeem en steeds alles degelijk doorgeeft aan de financiële dienst ter facturatie van de geleverde diensten of prestaties.

10 **Financiële link met partnerbesturen**

- *Politiezone Bredene-De Haan*

In de bijdrage voor de politiezone werd de oprichting van het nieuwe politiecommissariaat op het grondgebied van de gemeente Bredene volledig verwerkt, inclusief de leningslasten. De opening is voorzien voor maart 2020. Voor het personeelskader werd rekening gehouden met een reële bezettingspercentage. In het voorgesteld meerjarenplan van de PZ werd echter geen rekening gehouden met stijgende pensioenlasten wat toch als een potentieel, onberekend, financieel risico moet worden aanzien.

Op vandaag telt ons land 186 politiezones. Op federaal niveau, dat bevoegd is voor politieke aangelegenheden en de financiering ervan, wil men naar een fusie van de bestaande politiezones om in elke zone een gelijkwaardige minimale dienstverlening te kunnen verschaffen t.a.v. de burgers. Wat de financiële impact voor de lokale besturen zal inhouden is ongekend, maar zou mogelijks voor de gemeente Bredene een (aanzienlijke) meeruitgave kunnen inhouden omdat een nieuw financieringsmodel zou worden ingevoerd. Een herberekening van de verdelingsmechanismen zou hierbij aan bod komen wat mogelijks financieel nadelig zou kunnen zijn voor ons bestuur.

Op vandaag vloeien vanuit de federale regering heel wat middelen naar de lokale politiezones. De middelen voor de federale politie blijken op vandaag ruimschoots

onvoldoende te zijn. Quid indien de volgende federale regering middelen overhevelt van de lokale politie naar de federale politie ?

○ *Autonoom gemeentebedrijf Bredene*

Wetgevend kader – bijdrage exploitatieresultaat

De btw-circulaire van 19/01/2016 m.b.t. de financiering van AGB t.a.v. de kwalificatie van een AGB in de zin van artikel 4 (btw-belastingplichtige) van het btw-wetboek versus de kwalificatie van een AGB in de zin van artikel 44 (vrijgestelde handelingen) van het btw-wetboek. Exploitatie-AGB's voor sport, cultuur, ... vallen buiten de uitzondering van art. 44 (vrijstellingen) wanneer er voldaan wordt aan het winst(uitkerings)oogmerk. Hierdoor worden ze BTW-plichtige met (al dan niet volledig) recht op aftrek. Het winstoogmerk op zich wordt echter niet voldoende gestaafd enkel door een statutaire bepaling, maar zal ook effectief moeten blijken uit de gerealiseerde boekhoudkundige resultaten. Als er systematisch tekorten voorkomen in hoofde van het AGB kan een probleem optreden en kan de vrijstelling van art. 44 alsnog worden ingeroepen ... waarbij geen er geen recht op aftrek meer is. De recente beslissing (BTW nr. E.T.129.288 d.d. 19/01/2016) heeft als gevolg dat de financiering van vele autonome gemeentebedrijven (AGB) grondig moet worden herzien. Omdat in vele AGB's de exploitatieontvangsten doorgaans ontoereikend zijn om de exploitatiekosten te dekken, zal de gemeente de werking subsidiëren. Dit kon tot nu bij wijze van een 'specifieke werkingssubsidie' die bepaalde specifieke uitgaven van het AGB dekt (bv. de personeelsuitgaven of de energiekosten). Er kon ook een 'prijssubsidie' worden toegekend waarbij de gemeente tegemoetkomt in het tarief van de aangerekende prestaties van het AGB (en hierop ook de BTW betaalt). Omdat de tekorten doorgaans ontstaan doordat de in het AGB aangerekende tarieven niet volstaan tot dekking van de exploitatiekosten, zullen met ingang van 1 januari 2016 de werkingssubsidies die door de gemeente aan het AGB worden uitgekeerd niet meer in rekening worden genomen bij het bepalen van het boekhoudkundig resultaat, maar enkel nog de prijssubsidies. Er moet een rechtstreeks verband bestaan tussen de prijs en de subsidie die de gemeente betaalt om een welbepaald goed te leveren of een welbepaalde dienst te verrichten, en dat is niet het geval bij een specifieke werkingssubsidie ...

AGB Bredene – bijdrage exploitatieresultaat

Binnen het gemeentebestuur heerst onduidelijkheid over het toepassingsgebied van voornoemde circulaire. Q&A en GD&A wijzen het gemeentebestuur op de toepassing van deze circulaire. Hieromtrent heb ik als financieel directeur in september 2019 een duidelijke vraag gesteld aan de boekhouder van het AGB om dit verder ten gronde te onderzoeken. Tot op heden heb ik hierover nog geen verder antwoord mogen ontvangen.

Indien zou blijken dat de subsidie aan het AGB moet hervormd worden van een algemene werkingssubsidie naar een prijssubsidie, zal dit een meerkost betekenen à ratio van het toepasselijk btw-% (6% of 21%) die zal moeten worden afgedragen door het AGB.

AGB Bredene – btw-claim

N.a.v. diverse btw-controles binnen het AGB werden voor de jaren 2015 tot 2017 een btw-claim ingediend. De btw-controleur stelde dat het AGB een gedeeltelijke btw-belastingplichtige is. Voornoemde controles geven aanleiding tot terug te storten BTW, intresten en boetes. De btw-claim is recent afgerond en er werd een akkoord afgesloten met de btw-administratie. Het te betalen bedrag bedraagt in totaal 143.238,45 EUR. De financiële middelen werden in de gemeentelijke budgetten bijkomend verwerkt bij 2^e budgetwijziging 2019. Toekomstig worden geen gratis festivals meer georganiseerd.

Mogelijks zijn er voor het AGB nog bijkomende financiële risico's. Hiervoor wordt verwezen naar het meerjarenplan van het AGB.

- *Hulpverleningszone 1 (HVZ1)*

Per 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De brandweer en de dringende geneeskundige hulpverlening functioneren sindsdien als een aparte, autonome entiteit, zowel operationeel, juridisch als financieel. De bedoeling van de wetgever was aanvankelijk dat dit geen meerkost voor de gemeenten mocht betekenen. Echter werden wij destijds geconfronteerd met een aanzienlijke factuur uit het verleden. Ook de jaarlijkse meerkost was in de afgelopen planperiode veel groter dan voorheen werd bijgedragen.

Voor de toekomst zal de bijdrage vermoedelijk opnieuw een belangrijke stijging kennen. Middelkerke heeft de intentie uit de HVZ1 te stappen, waardoor de bijdragen voor de overgebleven partners exponentieel zouden kunnen toenemen.

- *IKWV (Intercommunale Kustreddingsdienst West-Vlaanderen)*

Tot voor kort was er onduidelijkheid over de verdere financiering van de IKWV. Ondertussen is bekend geraakt dat de provincie de financiering t.a.v. de IKWV aanhoudt tot 2024. Wat er na 2024 zal gebeuren blijft een vraagteken. Het is immers de bedoeling van de Vlaamse overheid om de werking van de provincies verder af te bouwen. De loonkost van de redders wordt gedragen door de kustgemeenten zelf. Echter is er aanzienlijke logistieke ondersteuning vanuit de IKWV (boten, kledij, ...).

- *Erediensten*

- ✓ Op vandaag zijn er drie kerkfabrieken binnen onze gemeente. Voor de kerk Sas dringt zich een grondige renovatie op, waartegenover aanzienlijke budgetten komen te staan. Hierin dient de gemeente i.s.m. het centraal kerkbestuur een standpunt in te nemen. Is het voortbestaan van de kerk Sas een noodzaak voor onze gemeente? Zijn er hier mogelijks herbestemmingsmogelijkheden? In de meerjarenplannen van de drie kerkbesturen werden geen investeringen opgenomen.

- ✓ Het Vrijzinnig Centrum draait op vandaag vrij autonoom.

11 Projectplanning in functie van de beschikbare middelen

- Bredene is vrij *ambitieuw*, ook op *investeringsvlak*. Het komend meerjarenplan is een vertaling van de uitgedrukte ambities. Heel wat investeringen, met financiële repercussies op de exploitatieuitgaven werden opgenomen in het voorgelegd meerjarenplan. Enerzijds is het van essentieel belang om de kostprijs van de werken binnen de vooropgestelde kredieten uit te voeren. Anderzijds is het belangrijk om de geplande investeringen effectief uit te voeren. Deze investeringen zijn noodzakelijk om het patrimonium van onze gemeente in stand te houden.

- Zoals reeds gezegd is het investeringsprogramma vrij intensief. Het kan dan ook niet de bedoeling zijn om nog veel bijkomende investeringen te voorzien bij toekomstige aanpassingen van het meerjarenplan en dit om twee redenen : organisatorisch én financieel. Extra investeringen zijn binnen de huidige planningsperiode niet haalbaar. Er wordt aan de beleidsverantwoordelijken met aandrang gevraagd hiermee rekening te houden.

12 Algemeen economische toestand en algemeen maatschappelijke problemen

- *Quid recessie in 2020*
De economische groei stagneert op vandaag. Er is zelfs sprake van nieuwe eurocrisis en bankencrisis in 2020. Dit zou voor ons bestuur en in het algemeen voor elkeen financieel zwaar kunnen doorwegen : stijging leefloon en steun, stijgend onevenwicht federale begroting, daling PB-ontvangsten, meer werkloosheid, ...
- *Financieel onevenwicht op de federale begroting*
De federale overheid kampt op vandaag met een fenomenaal begrotingstekort, dat bijna dag na dag toeneemt. De nieuwe federale regering zal nieuwe maatregelen moeten nemen om dit tekort weg te werken. Ongetwijfeld zal dit doorsijpelen naar de lagere besturen en zullen ook van de lokale besturen opnieuw financiële inspanningen worden verwacht (minder toelagen, doorschuiven van taken, enz.)
- *Stijgende (kinder)armoede*
In Vlaanderen wordt een stijgende armoede vastgesteld. Ondanks dat vooral groot- en centrumsteden hiermee geconfronteerd worden, is ook armoede in Bredene vast te stellen. De aanpak van de (kinder)armoede is niet alleen een probleem voor het Federale of Vlaamse niveau. Meer mensen zijn afhankelijk van de voedselbanken, meer mensen moeten een beroep doen op leefloon, de wachtlijsten voor sociale woningen worden langer. Armoede wordt gedetecteerd op het lokale vlak. Armoedebestrijding begint op het lokale domein. Het armoedebelidsplan van onze gemeente biedt hierop een antwoord. Een lokale aanpak is belangrijk : begeleiding inzake tewerkstelling, uitbouwen van het project 'sociale kruidenier', samenwerking met scholen, ... moet ervoor zorgen dat het aantal steuntrekkers in Bredene onder controle wordt gehouden. De uitkeringen wegen door op de financiën van het bestuur. In het meerjarenplan werd volop de kaart getrokken van de armoedebestrijding. Armoedebestrijding wordt als speerpunt van de zittende beleidsploeg aanzien. Er worden dan ook heel wat middelen en extra mensen voorzien in het huidig meerjarenplan om uitvoering te geven aan dit beleidsprogrammapunt.

13 Nieuw woonzorgcentrum (OCMW)

- *Bouw WZC*
De oplevering en ingebruikname van de eerste fase van het WZC is gepland n december 2019. De bouwkost werd voor fase 1 strikt onder controle gehouden, wat

een absolute noodzaak is, gezien het nu reeds ruime budget van 25,7 miljoen voor het totale project. Deze strikte opvolging dient ook zo te gebeuren voor fase 2 van het bouwproject.

- *Personeelsbezetting nieuw WZC 'Jacky Maes'*
Oorspronkelijk werd voor de exploitatie van het nieuwe WZC rekening gehouden met een dienstverleningsconcept waarbij heel wat extra personeel was voorzien (cfr. leefmoeders per afdeling). Dit dienstverleningsconcept bleek financieel onhaalbaar. In het voorgelegd meerjarenplan werd rekening gehouden met een personeelsbezetting volgens dienstverleningsconcept 3, waarbij de personeelsuitbreiding tot een minimum wordt beperkt. Het blijft de vraag of de voorziene personeelsbezetting haalbaar zal blijken op de werkvloer.
- *Omvorming van RIZIV-financiering naar VSB-financiering*
Vlaanderen is sinds de zesde staatshervorming bevoegd voor de financiering van de zorg in woonzorgcentra, centra voor kortverblijf en dagverzorgingscentra met een bijzondere erkenning. Sinds 1 januari 2019 verloopt de financiering van de residentiële ouderenzorg binnen de context van de Vlaamse sociale bescherming en neemt Vlaanderen de dienstverlening over van de federale overheid. Volgens berekeningen van Probis veronderstelt deze overdracht van financiering geen wijziging in het totale bedrag aan financiële middelen die t.a.v. de ouderzorg ter beschikking worden gesteld aan ons bestuur. Het is een onbekend gegeven of het huidige betoelagingsniveau voor de woonzorgcentra wordt aangehouden voor de komende jaren.
- *Erkenning RVT-bedden*
De reële verhouding binnen het WZC 'Jacky Maes' van de zorggraad tussen zwaar zorgbehoevenden en niet zwaar zorgbehoevenden is ongeveer zo'n 80-20. Dit vertaalt zich op vandaag niet in RVT-subsidiëring. Bijkomende RVT-erkenningen zouden deze wanverhouding moeten corrigeren.

14 Bijdrage transport afvalwater

Tegen 2027 moet Vlaanderen voldoen aan de Europese kaderrichtlijn 'Water'. Dit impliceert dat het Vlaamse oppervlakte- en grondwater tegen dan van goede kwaliteit moet zijn. Dat gaat niet zonder voldoende zuivering. Het beleid van de nieuwe gemeentebesturen is cruciaal om deze doelstelling tijdig te bereiken. De Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) heeft de opdracht gekregen om te onderzoeken op welke wijze de gemeentelijke rioolbeheerders omgaan met de opbrengsten uit de gemeentelijke saneringsbijdrage respectievelijk -vergoeding. De gemeente rapporteert hiervoor jaarlijks aan de VMM. Vanaf BBC2020 zal deze rapportering gebeuren voor het financiële gedeelte 'automatisch' verlopen via het beleidsveld 0310-00.

De gemeente kan de saneringsheffing aanwenden voor:

- investeringsuitgaven: nieuwbouw- en renovatie-investeringen inclusief het herstel van de bovenbouw in de oorspronkelijke toestand of aanleg van nieuwe bovenbouw (inclusief studiekosten, materialen, personeelskosten, intrest- en rentelasten);

- onderhoudsuitgaven: alle kosten voor onderhoud aan de saneringsinfrastructuur (inclusief personeelskosten, kosten door derden, leningen en rentelasten).

De gemeente moet erop toezien dat de saneringsbijdragen die ontvangen worden van de inwoners via de drinkwaterfactuur aangewend worden voor de organisatie van opvang van afvalwater. Jaarlijks wordt door de VMM gemonitord in welke mate dit het geval is.

15 Betalingsverkeer, beleggingen en bankenrisico

Het bankenrisico wordt ingedekt door te werken met verschillende financiële instellingen (Belfius, ING, BNP Paribas Fortis en Bpost). Ook de beleggingspolitiek is van die aard dat beleggingen zonder risico gespreid worden over verschillende banken. De liquiditeitspositie wordt bijna dagelijks opgevolgd en de beleggingsportefeuille wordt actief beheerd. De financiële crisissen van 2008 en 2011 (met faillissementen van diverse banken tot gevolg) hebben ons geleerd dat we moeten zoeken naar diversifiëring van de beleggingsportefeuille.

16 Schuld- en renterisico en toegestane waarborgen

o Openstaande schulden

De openstaande schuld wordt actief beheerd. Jaarlijks wordt met de diverse financiële instellingen het schuldenprofiel van ons bestuur geëvalueerd en worden verschillende scenario's van schuldheroschikking en risicospreiding voorgelegd aan ons bestuur. Hierbij wordt gezocht naar een evenwicht in de schuldportefeuille met een spreiding in de tijd (herzieningsdata) en een afgewogen verhouding tussen vaste rentevoeten t.o.v. variabele rentevoeten en rentestructuren.

Op vandaag zijn de schulden verspreid over drie bankinstellingen : Belfius Bank, ING Bank België en BNP Paribas Fortis. Het renterisico bestaat niet voor leningen met een vaste rentevoet tot eindvervaldatum (forward fixing). Het onzeker aspect inzake rente-evolutie bestaat wel voor kredieten die vijfjaarlijks op herziening komen. Ook leningen die opgenomen zijn in een rentestructuur hebben een renterisico.

Volgende rentestructuren zijn nog van toepassing op een deel van de kredietportefeuille : Euribor capped in arrears, Step-in Step-out collar, Triple floor fixed rate en Linear CMS Spread via Belfius Bank.

o Toegestane waarborgen t.a.v. leningen voor derden

Het gemeentebestuur heeft een aantal waarborgen toegestaan op leningen van het OCMW, IVOO en Finiwo, kerkfabrieken, het AGB en OVCO. Deze risico's worden verwerkt via de orderrekeningen (klasse 0). Het OCMW heeft huurwaarborgen t.a.v. diverse OCMW-cliënten en een verplichting tot aankoop gebouw Serviceflats Duinenzichtterf. Deze risico's worden eveneens verwerkt via de orderrekeningen (klasse 0).

17 Debiteurenrisico

Het risico dat gemeentelijke openstaande vorderingen (fiscaal en niet-fiscaal) niet worden betaald, wordt zo goed mogelijk ingedekt door een proactieve, nauwkeurige en snelle betalingsopvolging uit te bouwen. De inningscyclus verloopt via een strakke structuur. Deze kordate opvolging leidt tot een efficiënte en effectieve inning van de openstaande vorderingen. Alle wettelijke mogelijkheden en middelen worden aangewend om de klant tot betaling aan te sporen.

Het risico dat openstaande vorderingen van het OCMW (o.a. terugvorderbare steun) achteraf niet terugvorderbaar blijken te zijn is meer dan bestaande. Het OCMW-cliënteel is immers een specifieke doelgroep die het meestal financieel zeer moeilijk heeft. De geïntegreerde financiële dienst werkte in de loop van 2018 en 2019 aan een inventarisatie van de openstaande schulden. Per schuld werd nagegaan wat de invorderingsmogelijkheden nog zijn. Er werd vastgesteld dat voor een reeks (zeer) oude openstaande vorderingen er geen invorderingsmogelijkheden meer zijn. Deze vastgestelde niet-invorderbare vorderingen werden/worden als oninbaar geboekt. Hiervoor worden ook extra kredieten voorzien in het voorgelegd meerjarenplan. Het debiteurenopvolgingssysteem van het OCMW werd ondertussen grotendeels afgestemd op dit van de gemeente. Echter blijft het OCMW-cliënteel een specifieke doelgroep. Het debiteurenopvolgingsproces voor het OCMW-cliënteel vergt een specifieke én menselijke aanpak, maar moet toch kordaat zijn. De betrachting moet zijn om een maximale inning van de openstaande vorderingen te bekomen. Ook voor de openstaande vorderingen t.a.v. de andere activiteiten van het OCMW (WZC, serviceflats, warme maaltijden, ...) gebeurt op vandaag volgens een strikte betalingsopvolging. De ingecalculerde prijsstijging van de ligdagprijs van het nieuwe WZC zal mogelijks leiden tot meer betalingsproblematiek bij sommige bewoners.

18 Juridische risico's

Op vandaag lopen t.a.v. zowel de gemeente als het OCMW geen juridische procedures met aanzienlijke financiële risico's tot gevolg.

19 Operationele risico's – belang van een degelijk OBS

Het operationeel risico bestaat erin dat door tekortkomingen in de eigen organisatie fouten niet tijdig worden opgemerkt en dat er mogelijkheid tot fraude ontstaat. Er werden reeds heel wat interne controleprocessen uitgewerkt om deze risico's te vermijden (stockbeheer, elektronisch kasregistratie, ...). Zoals eerder vermeld heeft de gemeenteraad in juni 2017 het kader inzake intern controlesysteem en organisatiebeheersing goedgekeurd. Het intern controlesysteem / organisatiebeheersing moet in de toekomst verder uitgewerkt en verfijnd worden en waar nodig worden bijgestuurd zodat de risico's op dit vlak tot een minimum kunnen worden gereduceerd. Ook wordt de komende jaren volop ingezet op automatisering en informatisering dat ongetwijfeld zal leiden tot hogere performantie van de organisatie.

20 Financiële vaste activa

Op vandaag kan geen inschatting worden gemaakt van een eventuele dalende marktwaarde van bepaalde financiële vaste activa van het gemeentebestuur. In de toelichting van de jaarrekening wordt een verplicht overzicht gegeven van de financiële vaste activa. Eventuele te boeken waardeverminderingen op FVA zijn een louter boekhoudkundig risico en brengen geen kasstroom met zich mee.

Fabienne Devriendt
Financieel directeur gemeente & OCMW Bredene
28/11/2019

TOELICHTING

BESCHRIJVING GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES

I Inleiding

Op 30 maart 2018 heeft de Vlaamse regering het besluit over de beleids- en beheerscyclus definitief goedgekeurd. Dat besluit geeft uitvoering aan het decreet over het lokaal bestuur en vervangt de bestaande BBC-regels. Deze nieuwe regels nemen werking vanaf boekjaar 2020.

De belangrijkste wijzigingen in BBC 2020:

- Het budget is geen afzonderlijk beleidsrapport meer, maar wordt geïntegreerd in het meerjarenplan. De kredieten worden jaarlijks toegekend via het meerjarenplan of de aanpassing ervan (via schema M3).
- Hoewel gemeente en OCMW één bestuur vormen voor de beleidsrapporten, blijven zij twee afzonderlijke entiteiten met elk hun eigen kredieten en transacties.
- Er wordt niet langer gesproken van prioritaire beleidsdoelstellingen, maar van prioritaire acties of actieplannen.
- Het niveau van limitatieve kredieten is gevoelig opgetrokken. Besturen worden geresponsabiliseerd om de kredietbewaking zelf vorm te geven.
- De normen van financieel evenwicht blijven behouden, maar wordt een geconsolideerd evenwicht (gemeente en OCMW met AGB). Naast de autofinancieringsmarge spreken we nu ook over een gecorrigeerde autofinancieringsmarge. Deze indicator maakt abstractie van de gekozen financieringswijze.
- Het resultaat op kasbasis wordt nu het beschikbaar budgetair resultaat genoemd.
- De autofinancieringsmarge wordt getoetst in het laatste jaar van het initiële meerjarenplan. Concreet wil dit zeggen dat deze indicator in 2025 positief moet zijn.
- Onbeschikbare gelden vervangt de vroegere bestemde gelden. De interpretatie is strikter geworden. Onder onbeschikbare gelden verstaat men gelden die niet langer beschikbaar zijn. Ze zijn bijvoorbeeld gestort op een geblokkeerde rekening of een pensioenfonds. Voor het OCMW Bredene worden de gelden voor de samenstelling van het aankoopfonds serviceflats hierop geboekt. Voor de gemeente Bredene zijn er geen onbeschikbare gelden.
- Een verplichte opvolgingsrapportering wordt geïntroduceerd, met de nadruk op de inhoudelijke rapporteringsverplichting aan de raad en minder op autorisatie en kredietbewaking. Een actualisatie van de financiële risico's dient op dat ogenblik ook te worden doorgegeven.
- Het financiële doelstellingenplan wordt niet meer opgemaakt volgens de indeling in beleidsdomeinen, maar volgens de indeling van de beleidsdoelstellingen. Beleidsdomeinen worden enkel nog ter informatie in de toelichting opgenomen.
- De investeringsenveloppes worden vervangen door een toelichting over de evolutie van de investeringsprojecten, die losstaat van de kredietbewaking.

- De mogelijkheid tot overdracht van kredieten wordt behouden mits beslissing van het uitvoerend orgaan voor 1 maart volgend op het begrotingsjaar.
- De rapportering bevat meer informatie over de financiële schulden en de financiële risico's.
- De toelichting vormt voortaan een integraal onderdeel van het beleidsrapport.
- Bij elk beleidsrapport hoort bijhorende documentatie met aanvullende achtergrondinformatie. De informatie wordt ter beschikking gesteld van de raadsleden.
- Het aantal schema's wordt ingeperkt en bovendien zijn de resterende schema's ook uniformer over de diverse beleidsrapporten heen. De doelstelling is dat de documenten beter leesbaar zouden zijn voor de raadsleden.
- De transacties tussen de gemeente en haar OCMW zijn geen budgettaire ontvangsten en uitgaven. De gemeente en haar OCMW moeten de onderlinge transacties wel inschrijven in de budgettaire dagboeken, maar ze mogen ze niet opnemen en weergeven in het meerjarenplan. In het meerjarenplan van de gemeente en het OCMW kunnen dus geen gemeentelijke bijdrage of subsidie aan het OCMW voorkomen.

II Financieel evenwicht

Het meerjarenplan moet financieel in evenwicht zijn. Dat is het geval als het voldoet aan de volgende voorwaarden:

1. het geraamde beschikbaar budgettair resultaat is in geen enkel jaar negatief;
2. de geraamde autofinancieringsmarge voor 2025 is minstens gelijk aan nul

Omdat de gemeente en het OCMW een geïntegreerd meerjarenplan maken, wordt het financiële evenwicht voor de twee besturen als één geheel gepresenteerd en beoordeeld.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beschikbaar budget. res.	19.714.195	16.534.633	15.025.640	14.683.170	12.461.719	9.937.235
AFM	456.410	332.584	805.094	21.616	-25.365	31.603

III Exploitatie

- Bezoldigingen

Het nieuw organogram is opgemaakt op basis van een doorlichting door BDO. Er wordt ingezet op een breed dragende organisatie met ruimer topmanagement en middenkader, met focus op werkdrukverlaging.

Het statutair kader wordt volledig uitdovend en gaat naar een volledig contractueel kader.

Voor het woonzorgcentrum werd gekozen voor het dienstverleningsconcept 3.

De regierol welzijn/armoedebestrijding (overkoepelend diverse diensten) wordt ingevuld via beleidsondersteuning welzijn/armoede. De nodige vervangingen voor oppensioenstellingen werden ingeschreven.

Bijkomend personeel:

- Managementteam
 - 3 VTE Coördinatoren – A5a-A5b
 - Coördinator interne dienstverlening
 - Coördinator externe dienstverlening
 - Coördinator communicatie, inspraak & participatie
- Informatie/communicatie
 - 1 VTE communicatieambtenaar (journalistiek) – B1-B3
 - 1 VTE gemeenschapswacht – D1-D3
- Ruimtelijke ordening
 - 1 VTE gsi-verbalisant – C1-C3
- HR-dienst
 - 1 VTE deskundige HR – B1-B3
- Bevolking / burgerlijke stand
 - 1 VTE administratief medewerker – C1-C3
- Sociale dienst GEM
 - 0,8 VTE deskundige maatschappelijk werk – B1-B3 (regularisatie kader)
- Sociale dienst OCMW
 - 0,6 VTE schuldbemiddeling wegens uitbreiding takenpakket deskundigen Springplank + sociale kruidenier – B1-B3
 - 1 VTE (1/1/2020) brugfiguur armoedebestrijding/welzijn – B1-B3
 - 1 VTE (1/1/2021) brugfiguur armoedebestrijding/welzijn – B1-B3
 - 1 VTE huiswerkbegeleiding Katrol – B1-B3 (onder voorbehoud subsidie Sociale Maribel)
- WZC
 - 2x 0,8 VTE (1/1/2020) zorgkundigen – C1-C2
 - 2x 0,5 VTE (1/1/2021) zorgkundigen – C1-C2 (onder voorbehoud subsidie Sociale Maribel)
 - 1 VTE (1/1/2022) verpleegkundige – C3-C4 (onder voorbehoud subsidie Sociale Maribel)
- LDC
 - 1 VTE (1/11/2019) verantwoordelijke – B1-B3
 - 2 VTE (1/1/2020) technisch niet geschoold personeel – E1-E3
 - 2 VTE (1/1/2020) art. 60 tewerkstelling
- DVC
 - 1 VTE (1/11/2019) coördinator – BV1-BV3
 - 0,35 VTE (1/1/2020) paramedici – BV1-BV3

- 0,6 VTE (1/1/2020) reactivering dagverzorging (verpleegkundige of paramedici) – BV1-BV3
- 2 VTE (1/1/2021) zorgkundigen – C1-C2

Bij de personeelsuitgaven is rekening gehouden met een jaarlijkse indexering van 2 % per 1 oktober.

De responsabiliseringsbijdrage is in stijgende lijn – 50% in 2020, 62% in 2022, 76% in 2025. De bijdrage werd reeds voor een stuk meegerekend in het meerjarenplan 2020-2025. Hierbij werd rekening gehouden met de ½ compensatie door de Vlaamse Overheid. Dit houdt in dat een lokaal bestuur dat een aanvullend pensioenstelsel heeft dat de voorwaarden vervult, 50% van de kost van dit pensioenstelsel in mindering kan brengen op zijn responsabiliseringsbijdrage. De compensatieregeling door de 2^e pensioenpijler aan de contractuele personeelsleden wordt als uitdovend beschouwd.

Toegepaste percentages pensioenbijdragen van de statutaire ambtenaren:

2020-2022: 38,50%

2023-2025: 43,00%

De maaltijdcheques worden met 0,80 EUR/cheque opgetrokken. De waarde van 1 cheque wordt per 01/01/2020 6 EUR.

Waar mogelijk worden wijkwerkers ingeschakeld. Deze uitgaven worden voorzien via werkingskosten.

Diverse diensten worden samengevoegd. Zo worden Onthaal en Secretariaat samengevoegd,. De deskundige lokale economie/citymarketing wordt volledig toegevoegd aan de infodienst.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldigingen	19.931.633	20.839.184	21.711.066	22.016.670	22.633.252	23.385.711

▪ Goederen en diensten

Vanuit de financiële dienst werden periodiek overraamde kredieten geëvalueerd en naar beneden bijgesteld waar opportuun. Zo mikken we op een hogere benuttingsgraad van de ingeschreven werkingskosten. Deze aanpassingen werden voornamelijk uitgevoerd bij vaste jaarlijkse kosten zoals nutsvoorzieningen, brandstof, keuringskosten, verzekeringen, huur kopiemachines, jaarlijkse onderhoudscontracten, lidmaatschappen en dergelijke.

Enkele evenementen worden geschrapt: Bredene Feest wordt niet meer georganiseerd (-30.000 EUR/2j), WK/EK-voetbal – volledige organisatie via AGB (-12.000 EUR in betreffende jaren), schrappen organisatie sportwedstrijden: boksmeeting, watersportweekend, provinciaal wielerkampioenschap, zomerloop (-11.000 EUR)

Nieuwe kredieten/verhogingen:

- Nieuw zwembad:
 - Gebruikersvergoeding zwembad (+1.250.000 EUR/jaar) vanaf 1/1/2023 – opgelet ook verkoop ½ grond (+2.000.000 EUR)
 - Alle werkingskredieten ‘zwembad’ worden geschrapt per 1/1/2023 ingevolge ingebruikname nieuw zwembad (-189.000 EUR)
- Leegstandsbeleid: 10.000 EUR → 35.250 EUR (+25.250 EUR)
- Citymarketing: 20.000 EUR → 27.500 EUR (+7.500 EUR)
- Verkiezingsuitgaven: (2x) – GEM (2024: +60.000 EUR)
- Carnavalstoet: vraag naar kwalitatiever aanbod 7.500 EUR → 10.000 EUR (+2.500 EUR)
- ICT : verhoging kredieten wegens uitbreiding programma’s (GEM + OCMW) – (+40.000 EUR)
- GDPR: verhoging kredieten wegens uitrollen project / advisering consultants (GEM + OCMW) – (+46.650 EUR)
- Markt organisatiekosten: (nieuw initiatief) – (+1.000 EUR)
- Nieuwjaarsreceptie kwaliteitsvoller maken: GEM + OCMW – (+3.000 EUR)
- Wijkwerking: wordt voorzien voor GEM + OCMW
- Relatiegeschenken (i.h.k.v. huwelijken) – (+2.000 EUR)
- Parkeren: wegens uitbreiding periode ‘betalend parkeren’ (volledig jaar) meer geldophalingen: 25.000 EUR → 40.000 EUR (+15.000 EUR)
- Milieu
 - Blue Flag (lidmaatschap): (+4.730 EUR)
 - Project Recycling network: 2019 – 15.000 EUR + 2020 – 15.000 EUR
- Uitbreiding samenwerking Twins: (+3.250 EUR)
- Examencommissies inrichting diverse examens (GEM + OCMW): 15.000 EUR → 36.841 EUR (+21.481 EUR)
- WZC
 - Gefaseerde opstart nieuw WZC – 2020 + 2022
 - Kwaliteitscoördinator extern (+ 25.000 EUR) – jaarlijks
 - Vormingen personeel i.h.k.v. BelRai (+14.000 EUR)
 - Drinkwatersysteem bewoners i.p.v. Sipwell (+ 16.500 EUR)
 - Stijging werkingskosten keuken 352.143 EUR → 429.612 EUR (+77.469 EUR) – wegens uitbreiding woonzorgcampus met DVC + LDC
 - Stijging werkingskosten WZC geneesmiddelen / verzorgingsproducten / ledigen afvalcontainers WZC / jrl. Keuring brandbeveiliging / Aperi-oproepsysteem kamers (2020 : + 118.000 EUR) – in 2022 worden deze kosten nog bijkomend verhoogd wegens ingebruikname ‘fase2’ WZC (de voorziene kredieten zijn ook voor DVC)
- Animatie WZC – oprichting palliatieve werkgroep (+2.500 EUR)

- LDC (lokaal dienstencentrum)
 - Organisatiekosten activiteiten (+22.500 EUR)
 - Informaticasysteem LD (+11.000 EUR)
 - Werkingskosten (energie, ...)
 - Kosten voor gebouw volgens specifiek beleidsveld LDC
- DVC (dagverzorgingscentrum)
 - Werkingskosten (medisch materiaal, energie, ...)
 - Kosten voor gebouw volgens specifiek beleidsveld DVC
- Sociale verhuringen Wandelweg – verkoop voorzien van site ‘Wandelweg’ – werkkingskosten vallen weg – (-17.409 EUR)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Goederen & diensten	8.106.957	8.100.405	8.233.551	9.388.183	9.556.772	9.593.193

▪ Werkingssubsidies en operationele uitgaven

De toelage aan Jokkebrok wordt verhoogd van 22.000 EUR naar 66.000 EUR. Op vandaag worden de monitoren vergoed als vrijwilliger. Het is de bedoeling om de monitoren in de toekomst als volgt te vergoeden: eerstejaars worden vergoed als vrijwilliger, tweedejaars en meer als jobstudent.

Er wordt een nieuwe subsidie ter ondersteuning van het gebruik van herbruikbare luiers ingeschreven.

Sport: de toelagen naar de Bredene-Handzame Classic en de cyclocross worden verhoogd, terwijl deze aan de ZLM-tour wordt geschrapt.

Geen stijging voorzien m.b.t. allerlei steunbijdragen en leeflonen binnen het meerjarenplan. Hier tegenover staan ontvangsten vanuit de FOD, waarin we een 80%-regel hanteren tussen uitgaven en ontvangsten.

De bijdrage aan het SVK Bredene Oostende wordt verhoogd van 5.000 naar 75.000 EUR.

Overzicht belangrijkste subsidies - 2020:

- Politiezone Bredene – De Haan – 3.506.956 EUR
- KF Sint-Rikier – 68.070 EUR
- KF Sint-Jozef-Molendorp – 57.350 EUR
- KF Sint-Theresia – 138.688 EUR
- Vrijzinnig Centrum ‘De Fakkel’ – 12.500 EUR
- Brandweerbijdrage – 606.663 EUR
- SVK Bredene – Oostende – 75.000 EUR

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Werkingssubsidies en operat. Uitg.	6.252.722	6.413.587	6.592.698	6.758.652	6.972.522	7.113.476

▪ Financiële uitgaven

Er wordt rekening gehouden met een aanzienlijke stijging van de bijdrage IVOO. De eenheidsprijs voor verwerking afval is reeds sterk gestegen in 2019 en zal nog stijgen. De nieuwe eenheidsprijs wordt pas definitief vastgesteld in december 2019 (+ 141.960 EUR).

De bijdrage in het exploitatieverlies AGB Bredene blijft de ganse periode 2020-2025 ongewijzigd – 755.742 EUR.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiële uitgaven	2.186.271	2.179.680	2.154.780	2.129.946	2.077.947	2.027.014

▪ Leningen

De lening voor de bouw van het nieuwe woonzorgcentrum wordt verminderd met 1,7 miljoen. Dit heeft een rechtstreeks effect op de autofinancieringsmarge van +/- 66.000 EUR.

Onderstaande nieuwe leningen voor het gemeentebestuur werden ingeschreven in het meerjarenplan. Er werd uitgegaan van een intrestvoet van 1,50%.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Leningen	4.000.000	2.000.000	2.000.000	0	0	0

▪ Ontvangsten uit de werking

Alle werkingsopbrengsten werden realistisch geraamd volgens de rekeningcijfers 2018 en prognoses voor 2019.

Vanaf 01/04/2023 worden de opbrengsten voor zwembad 'Ter Polder' geannuleerd (- 49.000 EUR) cfr opening nieuw zwembad.

Overzicht wijzigingen:

- Huwelijken op zaterdag aan 100 EUR
Verwachte meeropbrengst: 4.000 EUR
- Voornaamswijzigingen aan 150 EUR
Verwachte meeropbrengst: 1.500 EUR
- Stedenbouwkundige uittreksels – 75 EUR te betalen per kadastrale legger i.p.v. per aanvraag
Verwachte meeropbrengst: 15.950 EUR
- Scans vergunningen/bouwplannen – 20 EUR/scan
Verwachte meeropbrengst: 1.000 EUR
- Aanvraag omgevingsvergunningen – diverse tarieven per soort aanvraag
Verwachte meeropbrengst: 6.000 EUR

- Strandcabines – tariefdifferentiatie (Bredenaar 175 EUR/jaar – Niet-Bredenaar 250 EUR/jaar)
Verwachte meeropbrengst: 6.200 EUR
- Verhoging concessieprijs begraafplaatsen van 500 EUR naar 600 EUR
Verwachte meeropbrengst: 4.500 EUR

WZC

- ✓ 31/12/2019 : 129 bedden
- ✓ 01/04/2020 : 141 bedden
- ✓ 01/01/2022 : 160 bedden
- ✓ Dagprijzen – index doorgevoerd vanaf 2020 i.p.v. 2021
Jrl. 1,5% index van 2020 tot 2025
Dagprijzen voor bestaande bewoners berekend aan een afbouwperiode van 4 jaar
- ✓ Hervorming RIZIV-bijdragen naar VSB-financiering (overheveling van Federaal niveau naar Vlaams niveau) = bijdragen mutualiteiten
- Bijkomende erkenningen van 129 entiteiten naar 160 entiteiten maakt een aanzienlijk verschil

DVC

- ✓ Per 1/4/2020 : 15 plaatsen dagverzorgingscentrum
- ✓ Dagprijzen – index doorgevoerd vanaf 2020 i.p.v. 2021
Jrl. 1,5% index van 2020 tot 2025
- ✓ 5 erkenningen 'zwaar zorgprofiel' – hiervoor ontvangt DVC VSB-financiering 'forfait' – uitbetaling via Vlaams Agentschap zorg & gezondheid

LDC

- ✓ Per 1/4/2020 : opening Lokaal dienstencentrum
- ✓ Lokale dienstencentra bieden informatieve, recreatieve en vormende activiteiten aan
- ✓ Lokale dienstencentra bieden ook hulp aan bij activiteiten uit het dagelijkse leven
- ✓ Lokale dienstencentra bieden ook maaltijden aan
- ✓ Uitbatingsopbrengsten verkoop maaltijden
- ✓ Uitbatingsopbrengsten drankverkoop tijdens activiteiten
- ✓ Minimale opbrengst geraamd uit organisatie activiteiten zelf

SF

- ✓ Opbrengsten uit verhuur woonentiteiten serviceflats – jrl. Index 2%

Sociale verhuringen : verhuring Wandelweg – verkoop voorzien van site 'Wandelweg' – opbrengsten vallen weg (-22.850 EUR)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten uit werking	9.931.939	10.432.991	11.513.368	11.787.193	11.981.778	12.182.039

▪ Fiscale ontvangsten

Parkeergelden:

- Uitbreiding zones + gans jaar door betalend parkeren + aanpassing tarieven parkeerkaarten
Verwachte meeropbrengst: 50.175 EUR
- Parking dienstencentrum voor aanhangwagens – 15 EUR/maand
Verwachte meeropbrengst: 3.600 EUR

Onroerende voorheffing – tariefwijziging van 1.118 opc. naar 1.295 opc.
Verwachte meeropbrengst: 1.121.928 EUR

Openluchtrecreatieve verblijven – tarieven worden aangepast gezien in de recreatieve zones aanpalend aan deze terreinen aanzienlijk zal worden geïnvesteerd door het lokaal bestuur Bredene. Deze investeringen zullen een aanzienlijke meerwaarde betekenen voor de uitbaters en het zal hen in staat stellen om ook tijdens de nu kalmere wintermaanden attractiever te worden.

- Verblijfplaats van 348 EUR naar 390 EUR
- Seizoenplaats van 132 EUR naar 140 EUR

Verwachte meeropbrengst: 204.720 EUR

Huis aan huis-reclame – tariefwijziging van 0,02 EUR/exemplaar naar 0,03 EUR/exemplaar, alsook vermindering aantal vrijstellingen van 4 naar 2.
Verwachte meeropbrengst: 75.000 EUR

Bezetten openbaar domein – invoeren diverse tariefverhogingen.
Verwachte meeropbrengst: 35.000 EUR

Inzetten op handhaving – raming ontvangsten uit GAS-boetes: 25.000 EUR

Invoeren tariefdifferentiatie ontbreken parkeerplaatsen – ééngezinswoning 2.500 EUR, meergezinswoning 20.000 EUR
Verwachte meeropbrengst: 82.500 EUR

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Fiscale ontvangsten	18.857.216	19.257.158	19.767.367	20.173.418	20.587.288	21.007.354

▪ Subsidies en andere operationele ontvangsten

Gemeente:

- ✓ Gemeentefonds – jaarlijkse stijging van 3,5%
- ✓ Gemeentefonds aanvullende sectorale subsidies – geen jaarlijkse stijging
- ✓ Nieuwe bijzondere algemene financieringslijn – ‘open ruimte’

2020	2021	2022	2023	2024	2025
23 786,64	49 238,35	76 442,54	105 490,71	136 478,61	141 255,36

- ✓ Sociale maribel – geen jaarlijkse stijging
- ✓ Subsidies Kind & gezin, subsidies weer-werk gesco's, VIA3-4 (personeelssubsidies), VOP-subsidie (personeel), mooi-makers, ... blijven nagenoeg ongewijzigd

OCMW:

WZC

- ✓ Stijging subsidies sociale maribel voorzien
2020 : 1 VTE huiswerkbegeleiding Katrol – B1-B3
2021 : 2x 0,5 VTE zorgkundigen WZC – C1-C2
2022 : 1 VTE verpleegkundige – C3-C4
- ✓ Hervorming RIZIV-subsidies – derde luik / eindeloopbaan
Cfr. overheveling van RIZIV-subsidiëring (federale overheid) naar VSB-financiering (Vlaamse overheid)
 - Basisforfait (wordt verhoogd met 4 EUR/ligdag ter compensatie derde luik/bovennorm → cfr. prestatie-ontvangsten (bijdragen mutualiteiten))
 - Derde luik/bovennormpersoneelssubsidies wordt 'geschraapt' – cfr. verhoging basissubsidie + BAF
 - BAF zorg + ondersteuning wordt ingevoerd
 - Subsidie eindeloopbaan blijft bestaan

DVC

- ✓ DVC krijgt jaarlijkse vast subsidiebedrag (40.000 EUR) via het Agentschap zorg & gezondheid – afhankelijk van de bezettingsgraad
- ✓ Opgelet – subsidie is aan voorwaarden verbonden

LDC

- ✓ LDC ontvangt jaarlijkse subsidie (32.750 EUR) via het Agentschap zorg & gezondheid – voorwaarde: minimum 122 activiteiten door LDC zelf te organiseren om subsidies (erkenning) te behouden + minimum 32 uur per week open zijn
- ✓ Opgelet – subsidie is aan voorwaarden verbonden

Subsidies tewerkstelling

- ✓ artikel 60 tewerkstelling (tewerkstelling bij OCMW-diensten)
- ✓ TWE subsidies – tewerkstellingsprojecten i.s.m. VDAB – cfr. Vlaams regeerakkoord
- ✓ LOI – subsidie via Fedasil – wat niet wordt opgebruikt moet worden teruggestort
Subsidie lokaal opvanginitiatief (integratie vreemdelingen)
- ✓ Leefloon uitbetaald – 80% terugstorting door POD

- ✓ artikel 60 tewerkstelling (tewerkstelling bij privé-bedrijven) – bijkomende tussenkomst door privé-partners (1.000 EUR/pers/maand)
- ✓ VIA3-4 (personeelssubsidies)
- ✓ VIA5 – bijkomende tussenkomst voor 2^e PP zorgkundigen – bedragen hieromtrent nog ongekend en bijgevolg ook niet ingeschreven
- ✓ Terugvorderbare steun cliënteel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Subsidies en operat. ontvangsten	9.923.117	10.136.964	10.422.360	10.616.656	10.860.610	11.151.670

▪ Financiële ontvangsten

Overname OV-netwerk: degressieve daling van dividendopbrengsten t.b.v. LED-investeringen, e.a. via Fluvius.

De creditintresten op beleggingen en spaarrekeningen zijn quasi nihil.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiële ontvangsten	486.750	477.770	426.955	426.457	391.700	391.249

IV Investerings

In het meerjarenplan 2020-2025 worden er jaarlijkse kredieten voorzien voor diverse projecten om het uitvoeren van investeringen mogelijk te maken en te vergemakkelijken. De prioriteiten voor de gemeente worden gegeven aan :

Het verkleiner van de ecologische voetafdruk

- ✓ Investeren in rationeel energiegebruik gebouwen : 285.000 EUR
- ✓ Afkoppelen collectorennetwerk Bredene/De Haan – infrastructuurwerk : Koerslaan, Ruiter- & Derbylaan, incl. zijwegen Ruiter-en Koerslaan + bufferbekken (gemeentelijk aandeel) en Dorpstraat tussen Landweg en Zandstraat (in samenwerking met Aquafin en studie bureau Jonckheere) : 1.510.000 EUR reeds gestart in vorig meerjarenplan ook werd een subsidiebelofte VMM ingeschreven in 2019 van 79.196 EUR

Efficiënt, evenwichtig en toekomstgericht ruimtegebruik

- ✓ Sanering en herontwikkeling begraafplaats Sas : 500.000 EUR → cfr. ontvangsten verkoop grond begraafplaats Sas na sanering schatting 3.000.000 EUR. In het vorig meerjarenplan werd de begraafplaats volledig heraangelegd.
- ✓ Diverse ruimtelijke uitvoeringsplannen worden verder uitgewerkt zoals Agrarisch gebied, Kop van 't Sas en Ambachtelijke zone. De kredieten hiervoor zijn de saldo's van het vorig meerjarenplan. Een nieuwe RUP Vicogne wordt opgestart : 20.000 EUR

Een ondernemersvriendelijke gemeente

- ✓ Infrastructuurwerken parking shopping Duinen + aanpassen laad- en loszone Kapelstraat : 945.000 EUR – reeds gestart in vorig meerjarenplan

- ✓ Aankoop van de parkings Staf Versluys (I, II, III) in samenwerking met Maritieme Dienst der Kust : 580.000 EUR

Een aantrekkelijke toeristische en MICE-bestemming

- ✓ Aankoop Grasduinen i.f.v. verdere toeristische en sportieve ontwikkeling zone : 4.000.000 EUR → cfr. ontvangsten - 1/2 domein i.h.k.v. oprichting zwembad verkopen
- ✓ Aanleg toegangsweg en parking naar recreatiedomein "Grasduinen" vanuit de Duinenstraat : 1.200.000 EUR

Het onderhouden van de vrijetijdsinfrastructuur van de lokale openbare besturen

- ✓ Reconversie huidig zwembad naar nieuwe sportzaal : 800.000 EUR
- ✓ Aanleg en renovatie speelpleinen / skateparken : 285.000 EUR

Verder uitvoeren van het Masterplan Sas

- ✓ Uitvoeren deel II van het Masterplan Sas (bestrating/riolering Toekomststraat / Watervliegpleinstraat / Kruisnetstraat / Visserstraat / Verenigingstraat / Spuikomlaan : 3.550.000 EUR
- ✓ Uitvoeren deel III van het Masterplan Sas (bestrating/riolering Vaartstraat / gedeelte H. Zwanepoelstraat / Steenovenstraat / Nijverheidsstraat) : 1.525.000 EUR

Uitbouwen en onderhouden verkeersnetwerk (met prioriteit voor zwakke weggebruikers)

- ✓ Aanleggen en vernieuwen van voetpaden : 750.000 EUR
- ✓ Aanleggen en vernieuwen van fietspaden : 100.000 EUR
- ✓ Infrastructuurwerken Europastraat (fiets-en wandelpad) : 100.000 EUR
- ✓ Parking August Plovieplein n.a.v. parkeerdruk Nukkerwijk : 206.000 EUR

De infrastructuur van de lokale openbare besturen wordt degelijk onderhouden en evolueert mee met de maatschappelijke ontwikkelingen

- ✓ Uitbreiden van het gemeentehuis en dit gemeentehuis omvormen naar een modern en toekomstbestendig administratief centrum : 2.187.500 EUR

V Onbeschikbare gelden

Onbeschikbare gelden vervangt de vroegere bestemde gelden. De interpretatie is strikter geworden. Onder onbeschikbare gelden verstaat men gelden die niet langer beschikbaar zijn. Ze zijn bijvoorbeeld gestort op een geblokkeerde rekening of een pensioenfonds. Voor het OCMW Bredene worden de gelden voor de samenstelling van het aankoopfonds serviceflats hierop geboekt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Samenstelling aankoopfonds SF	1.434.264	1.596.291	1.758.318	1.920.345	2.082.372	2.244.399

TOELICHTING

VERWIJZING NAAR PLAATS WAAR DOCUMENTATIE BESCHIKBAAR IS

De bijkomende documentatie bij het meerjarenplan 2020-2025 is beschikbaar op de website via:

www.bredene.be/docs/bekendmakingen/2019/DocumentatieMJP2020-2025.pdf

Deze documentatie bevat volgende informatie:

- Omgevingsanalyse
- Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen, acties en geraamde bedragen
- Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- Samenstelling beleidsdomeinen
- Overzicht verbonden entiteiten
- Personeelsinzet waarvan uitgegaan is voor de raming van de personeelsuitgaven
- Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort